

**Бизнес-план  
проекта  
бурения глубоких скважин для добычи нефти,  
газа, газоконденсата для Заказчиков -  
недропользователей**

Усинск, 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

<b>1. ВВЕДЕНИЕ – РЕЗЮМЕ ПРОЕКТА</b> .....	3
<b>2. SWOT АНАЛИЗ ПРОЕКТА</b> .....	4
<b>3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА</b> .....	6
Местонахождение объекта.....	6
Описание буровых работ.....	6
Выбор технологии работ.....	6
Характеристика покупаемого оборудования.....	6
Экологические вопросы производства.....	7
<b>4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА</b> .....	7
Анализ ценовых показателей.....	7
Учредители .....	10
Виды и объемы деятельности.....	10
Финансовое состояние.....	10
Информация о руководителях.....	10
<b>5. КОНКУРЕНЦИЯ И АНАЛИЗ РЫНКА СБЫТА</b> .....	12
Рынок бурения в России.....	12
Логистика, транспортировка.....	12
Конкуренция.....	12
Маркетинг .....	12
<b>6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН</b> .....	13
Условия и допущения, принятые для расчета.....	13
Исходные данные.....	13
Капитальные затраты .. ..	13
Операционные затраты.....	17
Потребность в первоначальных средствах.....	17
<b>7. ОЦЕНКА РИСКОВ</b> .....	18

Данное предложение подготовлено для Инвестора, заинтересованного во вложении финансовых средств, ориентировочно – 12,6 млрд. рублей,(200 млн.\$), в расширение, семью буровыми станками, оборудованием и бригадами буровое предприятие ООО «ЗУБР-1», юридический/почтовый адрес: Россия, 450055, Башкортостан, г. Уфа, проспект Октября 152/1-86;тел: +7 917 459 88 69; ИНН/КПП: 0277937971 / 027701001; ОГРН: 1180280072224 .

Окупаемость проекта, в течение трех лет, с годовой доходностью до 60%, на вложенный капитал.

## 1. ВВЕДЕНИЕ – ОБЗОР РЫНКА БУРОВЫХ УСЛУГ В РОССИИ

Согласно выводам нового обзора российской аналитической компании, на данный момент парк буровых установок (БУ) в РФ, насчитывает около **1,4** тыс. единиц. Рост парка буровых установок, с 2009 г., составил около 18%. Но, согласно оценкам RPI, в среднем около **25%** парка находится в нерабочем фонде по причинам высокой изношенности и технической непригодности для проведения текущих работ. В настоящее время в отечественном парке буровых установок доминирующее место принадлежит БУ российского производителя «Уралмаш», на которого приходится более 60%. Около 30% на рынке занимает китайская компания «Хунхуа СНГ». Доля БУ от производителя из КНР, за последние 8 лет, **удвоилась**.

На этом фоне удручающе выглядят цифры обновления российского парка БУ. По данным RPI, в течение 2010–2017 годов спрос на буровые установки в России составлял от 48 до 65 единиц в год. В стоимостном выражении значительная часть спроса формировалась за счет дорогих установок большой грузоподъемности в арктическом исполнении для проектов, на Северо-Западе, в Восточной Сибири и на Ямале.

В парке российских буровых станков более **40 %** имеют возраст более 20 лет и 32% возраст менее 10 лет. По данным RPI, по итогам 2017 г. в России зафиксирован рост объемов проходки, в эксплуатационном бурении, на 11,7% до 27,6 млн. м., при незначительном снижении уровня добычи нефти на 0,1% — с 547,5 млн. т. в 2016 г. до 546,8 млн. т в 2017 г. Такая ситуация может говорить о том, что рост цен на нефть поддерживает инвестиционную активность нефтяных компаний, как на новых месторождениях с прицелом на перспективу 3–5 лет, так и на зрелых активах. При этом часть наименее рентабельных скважин консервируется или переводится на другие режимы эксплуатации, чем с одной стороны формально выполняется требование соглашения с ОПЕК, а с другой — происходит оптимизация затрат.

Ожидается, что объем нефтедобычи в России в 2018 г. вырастет примерно на 0,5% по сравнению с 2017 г., а в последующий период производство нефти покажет умеренный рост и достигнет пика в 570–574 млн. т. в 2024–2030 годах. В перспективе до 2030 г., на рынке бурения,

прогнозируется два основных разнонаправленных тренда — это удешевление бурения простых скважин на старых месторождениях и **рост стоимости бурения** на новых месторождениях.

По данным ЦДУ ТЭК, в 2016 году суммарный объем инвестиций в эксплуатационное и разведочное бурение по всем компаниям, добывающим нефть в России, составил 673,5 млрд. руб. (11,1 млрд. долл.). Прирост инвестиций в эксплуатационное бурение по сравнению с 2015 г. оценивается в 19,4%. Объем вложений в разведочное бурение увеличился до 9%. Среднегодовой темп прироста (CAGR) инвестиций в бурение в 2011–2016 гг. составил 13,4%.

Для примера востребованности сервиса буровых услуг, приведены данные одной нефтяной компании, в локальном ДО:

**Таблица № 1**

**Необходимая потребность для поддержания текущего уровня добычи нефти, по бурению скважин, на примере бизнес плана одного из шестнадцати Заказчиков.**

	2019	2020	2021	2022	2023
Бурение эксплуатационных скважин, шт.	18	22	22	25	25
Бурение разведочных скважин, шт.	1	2	2	2	1
Объем, инвестирования, млрд. рублей	5,9	7,9	7,9	9,5	9,5

## 2. «SWOT» - АНАЛИЗ ПРОЕКТА

*Целью* в расширения, семью буровыми станками бурового предприятия, является получения прибыли, бесспорно, в обозримом горизонте.

*Основная стратегия проекта:* Быстрое бурение - быстрая выручка. Много бурения - много выручки. Снижение затрат - увеличение прибыли.

*Реализация стратегии проекта:* Предлагается расширить семью буровыми станками, отвечающее высоким современным требованиям буровое предприятие, со следующими преимуществами:

**А.** Географо-экономическим расположением территории вблизи нефтегазовых регионов, а также с наличием квалифицированных трудовых ресурсов;

**Б.** Эксплуатацией современного бурового оборудования, позволяющего бурить скважины, в сложных горно-геологических условиях и в условиях полной автономии (отсутствие дорожной инфраструктуры, линейной энергетики, постоянного водоснабжения, суровый климат, болотистая местность);

**В.** Благоприятные политические и экономические процессы, ограничивающие доступ зарубежных компаний, на Российский рынок и слабый уровень технически перевооруженных российских предприятий.

### **Стадии проекта, в 2019-2020 году**

**1 этап:** Заключение договора и перевод финансовых средств, инвестором, на р /счет ООО «ЗУБР-1»;

**2 этап:** Заключение договора о покупке буровых установок и оборудования, с заводом-изготовителем, с условиями оплаты и продолжительности изготовления, доставки, таможенной очистки, сертификации;

**3 этап:** Предоставление и рассылка информационного письма, потенциальному Заказчику, о готовности предоставлять буровые услуги;

**4 этап:** Приглашение от Заказчика, к участию в тендерной процедуре. Проведение тендера. Коммерческое предложение ООО «ЗУБР-1» планируется заявить на 10 % ниже, конкурентов и предложить больше опций по снижению затрат, увеличению добычи нефти Заказчиком

**6 этап:** Подписание договора, между Заказчиком, и подрядчиком, буровым предприятием ООО «ЗУБР-1»;

**7 этап:** Мобилизация, изготовленных и закупленных буровых установок и оборудования, ТМЦ, до места работ;

**8 этап:** Формирование регионального офиса и буровых бригад. Заключение договоров с сервисными подрядчиками;

**9 этап:** Монтаж буровых установок и оборудования на кустовой площадке месторождения Заказчика;

**10 этап:** Выполнение договора - строительство скважин для Заказчика;

**11 этап:** Возврат финансовых средств, в течение трех лет;

**12 этап:** Участие, выигрыш тендера, заключение, выполнение следующего доходного договора, распределение прибыли между инвестором и ООО «ЗУБР-1, в соотношении 50 % / 50 %.

### **3. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА**

Бурового предприятие ООО «ЗУБР-1» будет выполнять, тремя буровыми бригадами, строительство глубоких скважин, для Заказчиков - нефтяных и газовых компаний, с окупаемостью первоначальных вложений, в течение трех лет. Планируется расширение, на семь буровых бригад, в год, для получения большей прибыли, устойчивости от рыночной конъюнктуры.

#### **Местонахождение объекта**

После испытаний и оценки продуктивных пластов, в пробуренных разведочных скважинах, планируется активное эксплуатационное бурение в Тимано-Печорской газовой провинции, на полуострове Гыдан, на полуострове Таймыр, в Восточной Сибири.

#### **Описание буровых услуг**

Бурение вертикальных, наклонно направленных, горизонтальных скважин, будет выполняться по средней метровой ставке - 60 365 тыс. рублей, без НДС, с 10 % дисконтом, к действующим ставкам:

#### **Выбор технологии работ**

Планируется применение «опережающего бурения», высокотехнологичного породоразрушающего инструмента и бурового оборудования, автоматизации технологических спуско – подъемных процессов, применение масла, в качестве бурового раствора, передвижки, снижения затрат на энергопотребление.

#### **Характеристика закупаемого оборудования**

Исходными данными для выбора технологического оборудования являются требования Заказчика, предъявляемые к качеству бурения и продолжительности работ.

Из истории бурения на месторождениях Заказчиков: Если 10 лет назад, из 100 забуренных скважин, семь скважин признавались браком, то на 2017 год, только 2 скважины признаны браком. Если 10 лет назад эксплуатационная скважина, бурилась, в течение 70 суток, то, в 2017 году - 50 суток. ООО «ЗУБР-1» может бурить, наклонно направленные скважины за 30 суток;

Таким образом, буровое оборудование должно быть заказано, спроектировано, заводом-изготовителем, изготовлено, испытано, под нагрузкой, для минимизации непроизводительного

времени и достижения максимально возможных, близких к «Техническому пределу» показателей проходки, спуско - подъемных операций, передвижки, с буровым инструментом за «пальцем», крупноблочного монтажа буровой установки. Это позволит сократить продолжительность бурения до 30 суток, на скважину или принести выручку, в рублевом эквиваленте, до 200 млн. рублей, в год, с каждой буровой бригады.

Актуально, также, наличие собственных сопутствующих сервисов, «дежурного» автотранспорта, выработка электроэнергии, с минимальными затратами.

### **Экологические вопросы производства**

Традиционно, буровой подрядчик, самостоятельно, рассчитывает и оплачивает, бюджет плату за выбросы вредных веществ, на основании паспортных данных двигателей. В случае эксплуатации новых электрогенераторов, а также внедрения мероприятий по снижению энергозатрат, выплаты будут незначительными, в пределах нескольких десятков тысяч рублей, в квартал. Отработанные масла, фильтра вывозятся с буровой и сдаются в специализированные пункты приема.

Для утилизации продуктов жизнедеятельности, отходов столовой, сточных вод из банно-прачечного комплекса, туалетов, душевых, монтируется « шамбо »,с вводом и размножением бактерий, для которых отходы - питательная среда, в жилом городке буровой бригады.

Розливы бурового раствора исключаются замкнутой технологической цепочкой. Выбуренная горная порода, имеет 4 категорию класса опасности и после переработки, утилизируется внутри «тела» песчаной площадки или внутрипромысловой дороги.

## **4. ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОСНОВНЫХ УЧАСТНИКАХ ПРОЕКТА**

### **Анализ ценовых показателей**

Средняя стоимость бурения эксплуатационных скважин с горизонтальным окончанием, на месторождениях недропользователей Заказчиков, варьируется около 240 млн. рублей, в зависимости от глубины и категории сложности бурения. Стоимость строительства скважин, рассчитывается индивидуально. ООО «ЗУБР-1» также, готово, предложить Заказчику, более привлекательные ценовые предложения и расширенный список опций. В качестве примера, показаны, в таблице № 2 коммерческие предложения, предварительно, уже согласованные с одним из Заказчиков. По соображениям конфиденциальности, не указываю его принадлежность.

Таблица № 2

**ГРАФИК ПОЭТАПНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ  
по строительству эксплуатационных скважин куста № 5**

Наименование работ, наименование этапов	Код по титулу	Длина скважины/ интервалы бурения (м)	Количество суток (сут)	Дата начала этапа	Дата окончания этапа	Стоимость без НДС (руб.)	Стоимость с НДС (руб.)	Крайняя дата финансирования
2	3	4	5	6	7	8	9	13
<b>Строительство скважин куста № 5</b>		<b>24 100</b>	<b>413</b>			<b>1 460 325 405,38</b>	<b>1 723 183 978,35</b>	
<b>Строительство скважины № 1033</b>	<b>007.390.001</b>	<b>4 700</b>	<b>115</b>			<b>307 326 960,90</b>	<b>362 645 813,86</b>	
Мобилизация , Этап №1			31	15.02.2019	18.03.2019	41 119 613,55	48 521 143,99	17.05.2019
Монтаж первичный БУ, Этап №2			30	18.03.2019	17.04.2019	44 449 331,35	52 450 210,99	16.06.2019
1 Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	<b>17.04.2019</b>	24.04.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	23.06.2019
Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	24.04.2019	11.05.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	10.07.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		2 340	20	11.05.2019	31.05.2019	100 868 040,00	119 024 287,20	30.07.2019
Бурение и крепление хвостовика, Этап №7		200	10	31.05.2019	10.06.2019	21 129 800,00	24 933 164,00	09.08.2019
<b>Строительство скважины № 1412</b>	<b>007.391.001</b>	<b>4 900</b>	<b>59</b>			<b>274 796 530,00</b>	<b>324 259 905,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 8			2	10.06.2019	12.06.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	11.08.2019
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	12.06.2019	19.06.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	18.08.2019
2 Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	19.06.2019	06.07.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	04.09.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		1 940	18	06.07.2019	24.07.2019	83 625 640,00	98 678 255,20	22.09.2019
Бурение и крепление хвостовика, Этап №6		800	15	24.07.2019	08.08.2019	84 519 200,00	99 732 656,00	07.10.2019
<b>Строительство скважины № 1417</b>	<b>007.392.001</b>	<b>4 900</b>	<b>59</b>			<b>274 796 530,00</b>	<b>324 259 905,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	08.08.2019	10.08.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	09.10.2019
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	10.08.2019	17.08.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	16.10.2019
3 Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	17.08.2019	03.09.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	02.11.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		1 940	18	03.09.2019	21.09.2019	83 625 640,00	98 678 255,20	20.11.2019
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		800	15	21.09.2019	06.10.2019	84 519 200,00	99 732 656,00	05.12.2019
<b>Строительство скважины № 1418</b>	<b>007.393.001</b>	<b>4 900</b>	<b>59</b>			<b>274 796 530,00</b>	<b>324 259 905,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	06.10.2019	08.10.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	07.12.2019
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	08.10.2019	15.10.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	14.12.2019
4 Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	15.10.2019	01.11.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	31.12.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		1 940	18	01.11.2019	19.11.2019	83 625 640,00	98 678 255,20	18.01.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		800	15	19.11.2019	04.12.2019	84 519 200,00	99 732 656,00	02.02.2020
<b>Строительство скважины № 1536</b>	<b>007.393.001</b>	<b>4 700</b>	<b>121</b>			<b>328 608 854,48</b>	<b>387 758 448,29</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	04.12.2019	06.12.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	04.02.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	06.12.2019	13.12.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	11.02.2020
5 Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	13.12.2019	30.12.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	28.02.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		2 340	20	30.12.2019	19.01.2020	100 868 040,00	119 024 287,20	19.03.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		200	10	19.01.2020	<b>29.01.2020</b>	21 129 800,00	24 933 164,00	29.03.2020
Освобождение устья скважины, Этап № 7			5	29.01.2020	03.02.2020	4 860 124,00	5 734 946,32	03.04.2020
Демонтаж БУ, Этап № 9			20	03.02.2020	23.02.2020	24 852 243,98	29 325 647,90	23.04.2020
Рекультивация, Этап № 10			10	20.06.2020	30.06.2020	2 450 346,50	2 891 408,87	29.08.2020
Демобилизация до г.			30	23.02.2020	24.03.2020	67 796 610,00	79 999 999,80	23.05.2020
<b>ИТОГО:</b>		<b>24 100</b>	<b>413</b>					



Таблица № 3

**ГРАФИК ПОЭТАПНОГО ВЫПОЛНЕНИЯ РАБОТ  
по строительству эксплуатационных скважин куста № 14**

Наименование работ, наименование этапов	Код по титулу	Длина скважины/ интервалы бурения (м)	Количество суток (сут)	Дата начала этапа	Дата окончания этапа	Стоимость без НДС (руб.)	Стоимость с НДС (руб.)	Крайняя дата финансирования
2	3	4	5	6	7	8	9	13
<b>Строительство скважин куста № 14</b>		<b>46 780</b>	<b>627</b>			<b>2 593 243 335,38</b>	<b>3 060 027 135,75</b>	
<b>Строительство скважины № 1463</b>	<b>007.390.001</b>	<b>4 640</b>	<b>114</b>			<b>304 740 600,90</b>	<b>359 593 909,06</b>	
Мобилизация , Этап №1			31	15.04.2019	16.05.2019	41 119 613,55	48 521 143,99	13.09.2019
Монтаж первичный БУ, Этап №2			30	16.05.2019	15.06.2019	44 449 331,35	52 450 210,99	13.10.2019
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	15.06.2019	22.06.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	20.10.2019
Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	22.06.2019	09.07.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	06.11.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		2 280	19	09.07.2019	28.07.2019	98 281 680,00	115 972 382,40	25.11.2019
Бурение и крепление хвостовика, Этап №6		200	10	28.07.2019	07.08.2019	21 129 800,00	24 933 164,00	05.12.2019
<b>Строительство скважины № 1464</b>	<b>007.391.001</b>	<b>4 980</b>	<b>58</b>			<b>240 719 210,00</b>	<b>284 048 667,80</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	07.08.2019	09.08.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	07.12.2019
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	09.08.2019	16.08.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	14.12.2019
Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	16.08.2019	02.09.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	31.12.2019
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		2 620	22	02.09.2019	24.09.2019	112 937 720,00	133 266 509,60	22.01.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап №6		200	10	24.09.2019	04.10.2019	21 129 800,00	24 933 164,00	01.02.2020
<b>Строительство скважины № 1458</b>	<b>007.392.001</b>	<b>4 540</b>	<b>54</b>			<b>221 752 570,00</b>	<b>261 668 032,60</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	04.10.2019	06.10.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	03.02.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап №3		400	7	06.10.2019	13.10.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	10.02.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап №4		1 760	17	13.10.2019	30.10.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	27.02.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап №5		2 180	18	30.10.2019	17.11.2019	93 971 080,00	110 885 874,40	16.03.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		200	10	17.11.2019	27.11.2019	21 129 800,00	24 933 164,00	26.03.2020
<b>Строительство скважины № 1457</b>	<b>007.393.001</b>	<b>4 320</b>	<b>56</b>			<b>249 795 050,00</b>	<b>294 758 159,00</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	27.11.2019	29.11.2019	6 891 514,00	8 131 986,52	28.03.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	29.11.2019	06.12.2019	24 800 016,00	29 264 018,88	04.04.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	06.12.2019	23.12.2019	74 960 160,00	88 452 988,80	21.04.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		1 360	15	23.12.2019	07.01.2020	58 624 160,00	69 176 508,80	06.05.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		800	15	07.01.2020	22.01.2020	84 519 200,00	99 732 656,00	21.05.2020
<b>Строительство скважины № 1459</b>	<b>007.393.001</b>	<b>5 000</b>	<b>59</b>			<b>279 107 130,00</b>	<b>329 346 413,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	22.01.2020	24.01.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	23.05.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	24.01.2020	31.01.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	30.05.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	31.01.2020	17.02.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	16.06.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		2 040	18	17.02.2020	06.03.2020	87 936 240,00	103 764 763,20	04.07.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		800	15	06.03.2020	21.03.2020	84 519 200,00	99 732 656,00	19.07.2020
<b>Строительство скважины № 1461</b>	<b>007.394.001</b>	<b>4 400</b>	<b>54</b>			<b>215 717 730,00</b>	<b>254 546 921,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	21.03.2020	23.03.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	21.07.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	23.03.2020	30.03.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	28.07.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	30.03.2020	16.04.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	14.08.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		2 040	18	16.04.2020	04.05.2020	87 936 240,00	103 764 763,20	01.09.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		200	10	04.05.2020	14.05.2020	21 129 800,00	24 933 164,00	11.09.2020
<b>Строительство скважины № 611</b>	<b>007.395.001</b>	<b>4 950</b>	<b>58</b>			<b>239 426 030,00</b>	<b>282 522 715,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	14.05.2020	16.05.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	13.09.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	16.05.2020	23.05.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	20.09.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	23.05.2020	09.06.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	07.10.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		2 590	22	09.06.2020	01.07.2020	111 644 540,00	131 740 557,20	29.10.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		200	10	01.07.2020	11.07.2020	21 129 800,00	24 933 164,00	08.11.2020
<b>Строительство скважины № 1460</b>	<b>007.396.001</b>	<b>4 500</b>	<b>58</b>			<b>251 299 830,00</b>	<b>296 533 799,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	11.07.2020	13.07.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	10.11.2020
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	13.07.2020	20.07.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	17.11.2020
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	20.07.2020	06.08.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	04.12.2020
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		1 640	17	06.08.2020	23.08.2020	70 693 840,00	83 418 731,20	21.12.2020
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		700	15	23.08.2020	07.09.2020	73 954 300,00	87 266 074,00	05.01.2021
<b>Строительство скважины № xxx</b>	<b>007.397.001</b>	<b>4 500</b>	<b>58</b>			<b>251 299 830,00</b>	<b>296 533 799,40</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	07.09.2020	09.09.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	07.01.2021
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	09.09.2020	16.09.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	14.01.2021
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	16.09.2020	03.10.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	31.01.2021
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		1 640	17	03.10.2020	20.10.2020	70 693 840,00	83 418 731,20	17.02.2021
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		700	15	20.10.2020	04.11.2020	73 954 300,00	87 266 074,00	04.03.2021
<b>Строительство скважины № xxx</b>	<b>007.398.001</b>	<b>4 950</b>	<b>58</b>			<b>339 385 354,48</b>	<b>400 474 718,29</b>	
Передвижка БУ (15 м), Этап № 7			2	04.11.2020	06.11.2020	6 891 514,00	8 131 986,52	06.03.2021
Бурение и крепление направления и кондуктора, Этап № 3		400	7	06.11.2020	13.11.2020	24 800 016,00	29 264 018,88	13.03.2021
Бурение и крепление технической колонны, Этап № 4		1 760	17	13.11.2020	30.11.2020	74 960 160,00	88 452 988,80	30.03.2021
Бурение и крепление эксплуатационной колонны, Этап № 5		2 590	22	30.11.2020	22.12.2020	111 644 540,00	131 740 557,20	21.04.2021
Бурение и крепление хвостовика, Этап № 6		200	10	22.12.2020	01.01.2021	21 129 800,00	24 933 164,00	01.05.2021
Освобождение устья скважины, Этап № 7			5	01.01.2021	06.01.2021	4 860 124,00	5 734 946,32	06.05.2021
Демонтаж БУ, Этап № 8			20	06.01.2021	26.01.2021	24 852 243,98	29 325 647,90	26.05.2021
Рекультивация, Этап № 9			10	20.06.2021	30.06.2021	2 450 346,50	2 891 408,87	28.10.2021
Демобилизация до г			30	26.01.2021	25.02.2021	67 796 610,00	79 999 999,80	25.06.2021
<b>ИТОГО:</b>		<b>46 780</b>	<b>627</b>					

## **Учредители**

Учредитель и генеральный директор ООО «ЗУБР-1», со 100% уставного капитала и Инвестор, с заключением договора. Инвестор переводит средства, на счет ООО «ЗУБР-1», на закуп буровых станков, оборудования, бригадного хозяйства, тендерной процедуры, заключения договора, с Заказчиками, найм буровых бригад, сервисных подрядчиков, транспортные затраты. Вся прибыль будет перечисляться Инвестору, до момента погашения суммы первоначальных, вложенных, средств и, далее, половины процентов прибыли.

## **Виды и объемы деятельности**

Виды: разведочное или эксплуатационное глубокое бурение нефтяных и газовых скважин.

Объем деятельности, зависит от объемов лотов, подаваемых на тендер Заказчиками. Планируемая, предпочтительная загрузка каждой бригады, ежегодно – строительством эксплуатационных скважин, стоимостью 1,5 млрд. рублей, без НДС;

## **Финансовое состояние**

В соответствии с инвестиционными планами Инвестора.

## **Информация о руководстве, проектном офисе, персонале**

Генеральный директор - Павел Владимирович Зайцев. Два образования. Стаж - 27 лет, в бурении, освоении, ГРП, текущем, подземном, капитальном ремонте скважин. Работал в российских и зарубежных компаниях, в России и за рубежом, «Роснефть», «ТНК-ВР», «Шлюмберже», «Бейкер Хьюз», «CIS International»... Есть рекомендации, отзывы, статьи, в корпоративных журналах, о моих выполненных буровых проектах. Из последних достижений - максимально достигнутая, на данном месторождении, коммерческая скорость - 3472ст.м./мес. Максимально достигнутая скорость бурения секции 393мм - 64 м/час, в секции 295мм - 46 м/час, в секции 219,1мм – 21м/ч, в карбонатных отложениях, на месторождениях Заказчика.

Заместитель генерального директора по геологии – Михаил Хаджимуратович Карабаев. Стаж - 10 лет, в нефтедобыче.

Региональный проектный офис будет сформирован из главных специалистов, с многолетним стажем работы в нефтяных компаниях, досконально знающих особенности в нефтяной промышленности. Буровые бригады планируется выбрать из действующего состава другого бурового предприятия, переживающего не лучшие времена. По предварительным итогам запроса коммерческих предложений, у заводов - изготовителей бурового оборудования - подтвержден ценовой диапазон и готовность поставки, на месторождение.

## Фотография и стоимость буровой установки



Общество с ограниченной ответственностью  
**«Уралмаш Нефтегазовое  
Оборудование Холдинг»**  
(ООО «Уралмаш НГО Холдинг»)

Проект 69-летия Октября, 31, корпус 4,  
Москва, Россия, 117034  
тел. +7 (495) 7830569, факс +7 (495) 7830568,  
ОГРН 110746487043,  
e-mail: info@uralmach-ngo.com  
www.uralmach-ngo.com

от О.В. Н. 2018 № 1908  
на № 08-10-142 от 18.10.2018

Генеральному директору  
ООО «ЗУБР»

Зайцеву П.В.

Технико-коммерческое  
предложение на БУ 6000/400 ЭК-  
БМЧ

Уважаемый Павел Владимирович!

В ответ на письмо от 18.10.2018, № 08-10-142 направляем технико-коммерческое предложение на поставку буровой установки БУ 6000/400 ЭК-БМЧ для кустового бурения в блочно - модульном эшелонном исполнении, с электрическим частотно - регулируемым приводом в комплекте с силовым верхним приводом СВП-450 ЭЧР, третьим насосным блоком УНБТ-1180L, оборудованием системы очистки, механизированным приемным мостом, электростанциями дизельными 4000 кВт., аварийной электростанцией 315 кВт., СУМОШ Verti-G/Hammer Mill.

Стоимость одного комплекта данной буровой установки, в соответствии с Приложением №1, составляет 935 370 000,00 (Девятьсот тридцать пять миллионов триста семьдесят тысяч) рублей, без учета НДС, на условиях поставки DDP (Усинск).

В стоимость включены шеф-монтаж и наладка оборудования на месторождении.

## **5. КОНКУРЕНЦИЯ И АНАЛИЗ РЫНКА СБЫТА**

### **Рынок бурения в России**

Нефтяные компании-недропользователи : «ЛУКОЙЛ», «Роснефть», «Газпромнефть», «Газпром», «Новатек», «Славнефть», «Руснефть», «Нефтиса» и др., для поддержания или наращивания объемов добычи нефти и газа, постоянно привлекают буровые предприятия, для бурения скважин и разведывают новые месторождения.

### **Логистика, транспортировка**

В зависимости от наличия или отсутствия транспортной инфраструктуры месторождения, на котором будет заключен договор на строительство скважин.

### **Конкуренция**

1. ООО "Таргин-бурение"- обеспечены объемами работ, так как аффилированы к «Башнефть-добыча», но имеют старый парк буровых установок ;
2. ООО «ВПТ Нефтемаш» - не имеют постоянные объемы работ, относительно свежий парк буровых установок, слабая технологическая поддержка;
3. АО «Инвестгеосервис»- сосредоточены, в основном, в Западной и Восточной Сибири, работают на «Новатек», «Славнефть», относительно свежий парк буровых установок;
5. АО «Усинскгеонефть» - не имеют постоянные объемы работ, старый парк буровых установок, слабая технологическая поддержка;
6. «Сибирская сервисная компания» не имеют постоянные объемы работ, относительно свежий парк буровых установок, слабая технологическая поддержка;
7. БК «Евразия» - обеспечены объемами работ, так как аффилированы к «Лукойл», относительно свежий парк буровых установок.

### **Маркетинг**

Как упоминалось, ранее, рынок буровых услуг, достаточно локализован в России. Высокие производственные показатели, в сочетании со спектром дополнительных услуг, позволят на многие годы, быть обеспеченными объемами буровых работ.

## 6. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

### Условия и допущения, принятые для расчета

Для расчета экономической эффективности организации бурового предприятия приняты наихудшие условия и наибольшие возможные затраты.

### Исходные данные

Техническое Задание на строительство скважин, на нефть или газ, где указаны исходные данные скважин, размещаются Заказчиком, в тендерной документации. На основании этих данных подсчитывается и предлагается, Заказчику, коммерческое предложение.

### Капитальные затраты(CAPEX)

Для реализации проекта, формирования буровых бригад и оборудования, потребуются следующие единовременные, основные затраты, представленные ниже.

Таблица № 4

Наименование	Стоимость, с НДС, руб.
Буровой станок БУ 6000/400 ЭК-БМЧ -7 комплектов	7 854 000 000
Жилой городок, на 60 чел.( 7 единиц)	280 000 000
Емкости, под д/т или нефтетанки, V=2000тонн ( 7 комплектов)	175 000 000
Короткообразный кран, 60т., 7 единиц.	180 000 000
Поворотный телескопический погрузчик , 7 единиц.	115 000 000
ж/б плиты, контейнеры 1400+140шт.	70 000 000
Гидроключи для СБТ 73,89,127,426,324,245,178 мм ( 7 комплектов)	140 000 000
ПВО, с ПУГ, трубные 73,89,127мм, глухие, на 350атм ( 7 комплектов)	42 000 000
Седельный тягач -7 единиц.	28 000 000
Погрузчик-экскаватор(ковш, отвал, экскаватор, гидромолот, шнек)-7 шт.	21 000 000
Семь комплектов аварийного инструмента.	21 000 000
связь, оргтехника, ТВ, бытовая техника, офисная мебель, документация,	21 000 000
Программное обеспечение 1С, «Тетра софт», СИЗ, средства пожаротушения	21 000 000
Надувной арочник - 7 комплектов	42 000 000
Вахтовка «Камаз» - 30 мест -7 единиц.	42 000 000
П/прицепы: бортовой, для д/топлива, тех. воды, нефти,20м2 - 7 комплектов	14 000 000
Семь котельных установок	14 000 000
«Тиога» - воздушные нагреватели, тепловые пушки, осветители - уличные	14 000 000
Хим. Лаборатория- 7 комплектов.	14 000 000
РВД, БРС, гайковерты, сварочные трансформаторы, ключи - 7 комплектов	14 000 000
Инструмент СБТ 127 и 89мм. 9000м+7000м.( 7 комплектов)	350 000 000
УБТ, ТБТ -240,178мм,127мм, штропа , элеваторы ( 7 комплектов)	70 000 000
Итого:	9 млрд.362 млн. руб.

## Операционные издержки (ОРЕХ)

Затратами текущего периода являются расходы, за период, на тендерование, договорную работу, офис, найм, обучение, доставку до/с места проведения работ, ФОТ персонала, сертификацию оборудования, мобилизацию и разгрузочно-погрузочные работы, монтаж оборудования, 2500 тонн, ТМЦ-3500 тонн, на каждый буровой станок. На один/семь буровых станков потребуется 462 млн. рублей / 3,24 млрд. рублей, на первые 12 месяцев, до начала перечисления оплаты этапов выполненных работ доходных договоров, компаниями - заказчиками.

### Расходная часть

В качестве стандартного примера показаны расчеты экономики, выполненного договора на строительство пяти скважин, за 196 дней (6,5 мес.) из которых видно, что даже при наихудшем сценарии (малые объемы строительства скважин, невысокая стоимость погонного метра бурения, политика штрафных санкций, со стороны Заказчика), вложенные средства, 1,8 млрд. руб., в каждую буровую бригаду, окупаются за три года. В целях неразглашения конфиденциальной информации, предприятие, пробурившее скважины, указано условной буквой «Х».

Бюджет, при различных загрузках буровых бригад, предприятия «Х», на примере одной действующей бригады, с нанятыми сервисами, техническим обслуживанием, транспортом. Объемы работ зависят от стоимости выигранного тендера и заключенного договора, с Заказчиком.

- 1 вариант: 100 % загрузка объемами работ, буровой бригады, 12 месяцев;
- 2 вариант: 75 % загрузка объемами работ, буровой бригады, 9 месяцев;
- 3 вариант: 50 % загрузка объемами работ, буровой бригады, 6 месяцев.

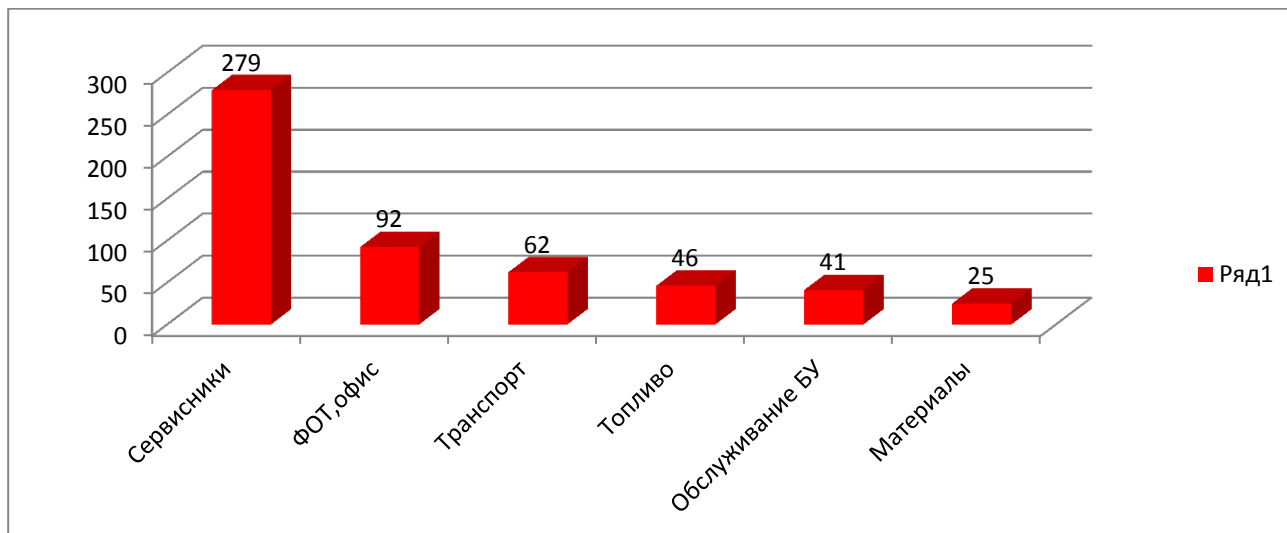
Пример выполненного договора, буровой бригадой ООО "Х", с фактической 50% загрузкой, доходами и расходами:

**Таблица № 5**

	Доходы, млн. рублей, без НДС, в год*	954	1200	1500
загрузка объемами работ, одной буровой бригады				
		50%	75%	100%
№	Расходы, млн. рублей, в год			
1	Сервисники	279	349	436
2	ФОТ, офисы	92	115	144
3	Транспорт	62	78	97
4	Топливо	46	58	72
5	Обслуживание БУ	41	51	64
6	Материалы	25	31	39
	Итого, расходы	545	681	852
	Итого, прибыль	409	519	648
	Итого, прибыль, %, в год	<b>43</b>	43	43

## Графическое отображение расходов, при строительстве скважин

Таблица № 6



Как видно, из графика, основные затраты составляют расходы на сервисные сопутствующие сервиса:

1. Цементирование скважин - 40 %;
2. наклонно направленное бурение - 25 %;
3. Буровые растворы - 20 %;
4. Долота - 13 %;
5. ГИС - 2 %.

При наличии собственных сервисов по цементированию и буровых растворов, затраты снизятся на 50 %.

Вдвое, сокращаются расходы, если иметь собственное техническое обслуживание буровой установки, кейтеринг, котельной установки, "дежурный" автотранспорт, вышечно-монтажные, пусконаладочные работы, сервиса по буровым растворам, цементированию скважин. В этом случае расходы, снизятся на 30 %, а прибыль увеличится до 60 %. Но и это не весь потенциал для оптимизации.

Крайне интересно, приобрести и использовать по себестоимости сервис по наклонно - направленному бурению и долотный сервис-окупаемость за два года. Сокращение затрат, в два раза, возможно в энергообеспечении буровой установки.

Таким образом, снижение, сопутствующих строительству скважин, затрат, сокращает срок окупаемости, повышает прибыльность и привлекательность данного предприятия.

Пример условно выполненного договора, одной буровой бригадой ООО "ЗУБР-1" с планируемыми доходами и расходами, с наилучшим-средним-наилучшим сценарием:

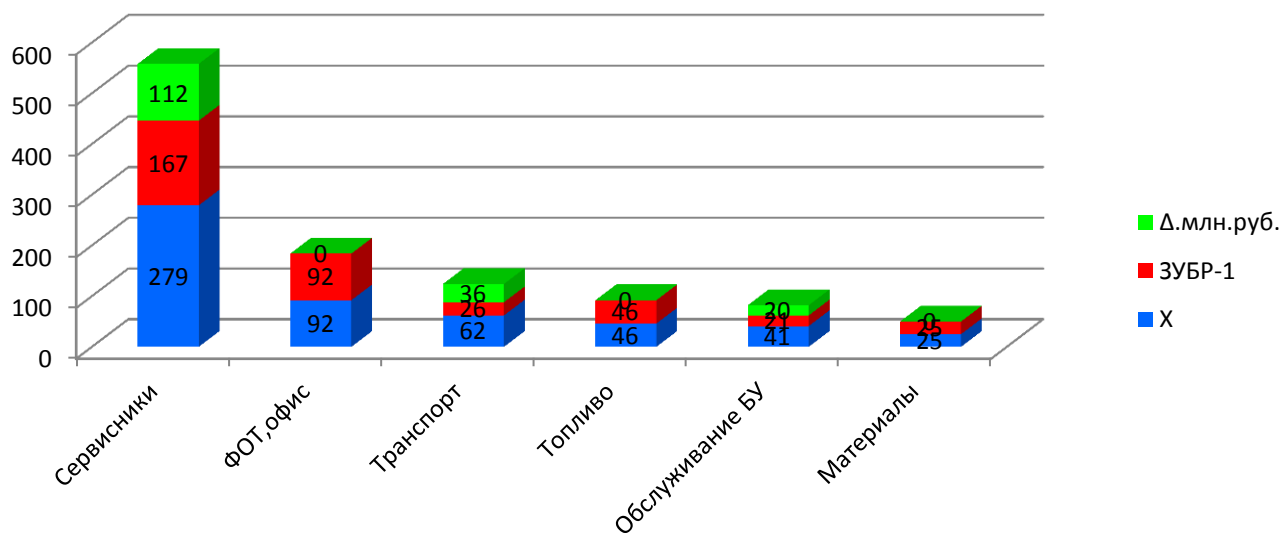
Таблица № 7

	Доходы, млн. рублей, без НДС, в год*	954	1200	1500
загрузка объемами работ, одной буровой бригады				
		50%	75%	100%
№		Расходы, млн. рублей, в год		
1	Сервисники	167	209	261
2	ФОТ, офисы	92	115	144
3	Транспорт	26	33	41
4	Топливо	46	58	72
5	Обслуживание БУ	21	26	33
6	Материалы	25	31	39
	Итого, расходы	377	471	589
	Итого, прибыль	577	729	911
	Итого, прибыль, %, в год	60	60	60

Сравнение затрат, при 50 % загрузке, одной буровой бригадой ООО "X" и ООО "ЗУБР-1"

Таблица № 8

	X	ЗУБР-1	Δ. млн. руб.
Сервисники	279	167	112
ФОТ, офис	92	92	0
Транспорт	62	26	36
Топливо	46	46	0
Обслуживание БУ	41	21	20
Материалы	25	25	0





### Пример условно выполненного договора, семью буровыми бригадами ООО "ЗУБР-1" с планируемыми доходами и расходами, с различными сценариями загрузки

Таблица № 8

Доходы, млн. рублей, без НДС, в год*		6678	8400	10500
загрузка объемами работ, одной буровой бригады				
		50%	75%	100%
№		Расходы, млн. рублей, в год		
1	Сервисники	1169	1461	1827
2	ФОТ, офисы	644	805	1006
3	Транспорт	182	228	284
4	Топливо	322	403	503
5	Обслуживание БУ	147	184	230
6	Материалы	175	219	273
	Итого, расходы	2639	3299	4123
	Итого, прибыль	4039	5101	6377
		4039*3=12 млрд.117 млн. рублей		

Таким образом, даже при наихудшем сценарии, с половинчатой загрузкой объемами работ буровых бригад, окупаемость, практически, за три года.

### Потребность в первоначальных средствах

Средства, 12,6 млрд. рублей, необходимы в 2019 г, т.к. оборудование металлоемкое и требует до 9 месяцев на изготовление и доставку, до объекта проведения работ.

Суммарные доходы-расходы, с выплатой затрат - прибыли, инвестору, на первоначальные вложения, приведены в следующей таблице и продлены на горизонт - 3 года.

Таблица № 9

	2019г	в 2020г	2021г	2022г	2023г
Условная стоимость строительства скважин, с минимальной 50 % загрузкой, семью бригадами, в год. млрд. рублей.		6,7	6,7	6,7	6,7
Затраты на семь буровых станков, оборудование, транспорт, ТМЦ, сервисников, ФОТ, офис, млрд. рублей.	12,6	2,6	2,6	2,6	2,6
Выплата погашения расходов, в год, млрд. рублей, без учета отсрочки платежа Заказчиком.120дней и налогов		4,1	4,1	4,1	4,1
Прибыль предприятия, до налогов, млрд. руб.		0,0	0,0	0,0	3,8

Примечание: фактическая стоимость строительства скважин может отличаться, от условной.

## 7. ОЦЕНКА РИСКОВ

Буровые станки и оборудование будут заказаны у крупных и известных производителей, не допускающих задержки или срыва поставки продукции. Имеющийся опыт команды, позволяет заключать договора, только с проверенными заказчиками - недропользователями, автоперевозчиками бурового оборудования, поставщиками ТМЦ.

Далее, если допустить невыгрыш тендера на бурение эксплуатационных скважин, на том же месторождении, или какого либо другого, в 2021 году, в инвестиционном договоре, будет отмечено, что по согласованию сторон буровое оборудование, может быть продано, средства перечислены на счет инвестора.

Остаточной стоимости буровых установок и оборудования будет достаточно, чтобы покрыть все расходы.

Необходимо отметить имеющийся неофициальный интерес, к запуску нового, современного, бурового предприятия, со стороны Заказчиков, представителей «Газпром-добыча», «Газпромнефть», «Новатек» и других компаний - недропользователей.

**Благодарю за внимание.  
Надеюсь, на взаимовыгодное сотрудничество.**