

## **Аналитическая записка по проекту ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская»**

### **г. Белая Калитва, Ростовская область**

Промышленное птицеводство - узкоспециализированная подотрасль АПК, комплексная интегрированная система: от воспроизводства птицы до производства готовой продукции и её реализации.

Птицеводство имеет очень древние исторические корни. Птицеводство Юга России в сравнении с другими подотраслями животноводства отличается высокой скороспелостью птицы, меньшим удельным расходом материальных, трудовых, энергетических и финансовых ресурсов на единицу производимой продукции.

Промышленный способ производства обеспечивает рост объемов производства и снижение себестоимости продукции. Выращивание птицы происходит в закрытом помещении (корпусе) со своим регулируемым, для содержания птицы оптимальным и одинаковым микроклиматом не зависимо от времени года.

Одним из основных продуктов птицеводства является яйцо. Большое разнообразие питательных веществ, содержащихся в яйце, делает его ценным питательным продуктом. Основную массу съедобной части яйца составляет белок.

Технология производства яйца и мяса бройлеров разработана на основе нормативных актов и регламентов, которые во многом обеспечивают благополучие, стабильность и финансовую устойчивость в рыночных условиях.

На птицефабрике Белокалитвинская материально-техническая база и производственные ресурсы позволяют в полной мере использовать высокопродуктивные породы и кроссы птицы, а наличие собственной кормовой базы, применение ресурсосберегающих технологий и систем нормированного кормления могут значительно снизить затратный механизм - это даёт возможность производить мясо и яйцо с низкой себестоимостью по конкурентным ценам. В условиях промышленного производства продуктивность и скороспелость сельскохозяйственной птицы, а также степень конверсии корма к настоящему времени значительно улучшены селекционерами и генетиками, что является главным преимуществом в промышленном птицеводстве.

На птицефабрике установлено клеточное оборудование, что позволяет рационально использовать не только полезную площадь птичника, но и его объем. Главное преимущество клеточного оборудования - большой выход мяса с квадратного метра производственной площади (примерно в 2 раза больше, чем при напольном выращивании птицы), поскольку на одном квадратном метре можно разместить птицы больше, чем на полу. Себестоимость продукции при использовании новой клетки будет на 0,6 рублей на 1 кг ниже, чем при напольном содержании.

Птицеводство даёт ценные диетические продукты - яйца и мясо. Яйца птицы содержат полноценные белки, жиры, углеводы, минеральные вещества и витамины в оптимальных соотношениях и легкоусвояемой форме. Мясо сельскохозяйственной птицы, особенно кур и индеек, отличается высокой питательной ценностью, отличными диетическими и вкусовыми качествами. Содержание незаменимых аминокислот в птичьем мясе значительно больше, чем в мясе других животных. В перспективе птицефабрике необходимо освоить современные технологии производства яичных продуктов - жидких яиц без скорлупы, полуфабрикатов и готовых продуктов из яиц. Это позволит решить проблему со сбытом, укрепить экономику и обеспечить население региона широким ассортиментом продукции птицеводства.

В настоящее время, птицефабрика работает с современными кроссами яичной птицы зарубежной селекции, которые, даже в "наших" условиях способны ежегодно давать более

300 яиц за продуктивный период. Племенное яйцо кроссов для инкубации приобретается в племенных птицефабриках. Реализация генетического потенциала птицы возможна только при соблюдении установленных для нее программ кормления и содержания.

Важную роль в достижении высокой продуктивности птицы играют полнорационные комбикорма, изготавливаемые из доброкачественного и безопасного в санитарном отношении сырья. К сожалению, на птицефабрике комбикормовое производство требует реконструкции и модернизации, что связано с изношенностью действующего старого оборудования.

***Ниже приведём некоторые аспекты технологии выращивания современных кроссов яичной птицы и получения мяса цыплят-бройлеров.***

- Наиболее эффективно производство яйца и мяса бройлеров на предприятиях с узкой специализацией (производство гибридных инкубационных яиц, производство пищевого яйца, выращивание цыплят – бройлеров и т.д.).
- Менее эффективно производство яйца и мяса бройлеров на предприятиях с замкнутым циклом производства: выращивание ремонтного молодняка, содержание родительского стада и производство инкубационных яиц, выращивание молодняка, выращивание цыплят-бройлеров на мясо, т.е. всё рядом и на одной территории.
- Наиболее рациональна такая организация, когда инкубационные гибридные яйца производятся на специализированном предприятии - репродукторе, который обеспечивает несколько предприятий, специализирующихся только на производстве яйца или (и) выращивании бройлеров на мясо.

В нашем случае птицефабрика Белокалитвинская специализируется на производстве яйца и выращивании бройлеров на мясо.

***Выращивания кроссов яичной птицы состоит из 3-х фаз.***

1. Первая фаза выращивания от 1 до 42 дней жизни - развитие органов пищеварения и иммунной системы.
2. Вторая фаза развития от 6 до 12 недель и характеризуется интенсивным развитием костяка и мускулатуры птицы.
3. Третья фаза развития, включает в себя период от 13 до 17 недель.

Технология промышленного производства яиц строится с учетом следующих основных принципов:

- использование высокопродуктивных гибридных кур;
- содержание кур в клеточных батареях;
- кормление кур полнорационными сухими комбикормами;
- содержание птицы в закрытых (безоконных) птичниках большой вместимости с оптимальным микроклиматом и дифференцированным световым режимом;
- применение эффективных ветеринарно-профилактических мероприятий;
- равномерное круглогодичное производство.

На современных птицефабриках в основу технологических графиков должны быть положены рациональные технологические схемы выращивания молодняка и содержания взрослой птицы. Наибольшее распространение получило беспересадочное выращивание ремонтного молодняка с переводом в птичники для взрослого стада в возрасте 17 недель. С технологических позиций эта схема удобна тем, что за один 60-недельный оборот помещений для несушек (5 недель доращивание, 52 недели эксплуатации несушек, 3 недели профилактического перерыва) в птичнике для молодняка можно вырастить три партии молодняка (17 недель выращивания, 3 недели профилактического перерыва). Эта схема является основной при разработке типовых проектов птицефабрик яичного направления и должна быть использована на Белокалитвинской птицефабрике.

***Процесс получения мяса цыплят-бройлеров включает следующие основные этапы:***

1. Выращивание ремонтного молодняка родительского стада бройлеров.

2. Содержание родительского стада и производство инкубационных яиц бройлера.
3. Инкубация яиц.
4. Выращивание цыплят-бройлеров.
5. Убой, переработка и упаковка мяса цыплят-бройлеров.

Длительность цикла откорма составляет 39 - 42 дня. За это время цыпляток из 42 - 45 гр. вырастает до 2000 г. и более в зависимости от кросса. Взрослых цыплят-бройлеров доставляют в убойный цех и после прохождения линий убоя, потрошения и охлаждения, получают тушку, охлаждённую до +4 градусов и охлаждённые субпродукты. Далее продукция разделяется, упаковывается в соответствующую тару (упаковку) и направляется в торговую сеть или на хранение в холодильники.

**ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» имеет в своём составе птицеводческий и растениеводческий комплексы.**

Основная сфера деятельности предприятия: птицеводство – выращивание птицы яйценоской породы, производство и реализация яйца, мяса птицы, производство кормов, производство продукции растениеводства.

Местонахождение: Ростовская обл., Белокалитвинский р-н, п. Сосны, ул. Буденного, 36.

Территория птицефабрики составляет 47,9 га, где расположены 39 объектов недвижимости.

*Показатели объёмов производства*

Год	яйцо		мясо
	штук, млн.	выручка, млн. руб.	выручка, млн. руб.
2009	37	111	н. д.
2010	77	174	н. д.
2011	129	314	н. д.
2012	130	351	н. д.
2013	108,5	371	151

В 2013 году птицефабрика изменила технологический цикл - дополнительно запущено бройлерное производство.

По объемам производства яйца в Ростовской области доля предприятия на рынке составляет в пределах 15%.

**В период с 2009 по 2012 г. проведены реконструкция и модернизация птицефабрики (инвестиции более 700 млн. рублей):**

- 1 - реконструкция и строительство новых корпусов для кур-несушек;
- 2 - строительство яйцесклада с автоматической сортировкой яиц;
- 3 - строительство корпусов для выращивания ремонтного молодняка;
- 4 - реконструкция корпусов для выращивания бройлерной птицы;
- 5 - строительство убойного цеха производительностью 2 000 голов в час;
- 6 - установка оборудования для компостирования помета.

**Реконструкция и модернизация ОАО «Птицефабрика Белокалитвинская» позволяет увеличить производственные мощности:**

- до 600 тысяч голов среднегодового поголовья кур-несушек,
- до 145 миллионов в год производство пищевого яйца,
- до 2 тысяч тонн мяса в год,
  - ✓ увеличить в 3,5 - 4 раза поголовье птицы,
  - ✓ увеличить в более чем 3 раза производство продукции и объём выручки по сравнению с до инвестиционным периодом.

► **Птицеводческий комплекс ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» включает в себя:**

- 1) **4 корпуса для выращивания кур-несушек вместимостью 154 тыс. голов каждый (всего поголовье 616 тысяч)** с немецким оборудованием «**Salmet**» (автоматизированные системы поения, кормления, сбора и транспортировки яйца, удаления помёта, компьютеризированные контроль и управление микроклиматом). Строения возведены на основе металлокаркаса, с использованием утеплённых сэндвич-панелей. В каждом корпусе установлено по 6 клеточных батарей в 8 ярусов, принудительная, регулируемая система вентиляции.
- 2) **2 корпуса для ремонтного молодняка вместимостью 82 тыс. голов каждый (всего 164 тысячи)**, клеточное оборудование немецкой компании «**Salmet**» (автоматизированные системы поения, кормления, помёта, компьютеризированные контроль и управление микроклиматом).
- 3) **4 корпуса для выращивания бройлеров**, в каждом корпусе по 6 клеточных батарей в 3 яруса в каждом, оборудование немецкой фирмы «**Salmet**», вместимость каждого птичника 43 тыс. голов (всего 174 тысячи).
- 4) **яйцесклад на 8 упаковочных линий, производительность до 60 000 яиц в час** с автоматической сортировкой и упаковкой яйца голландской фирмы «**Omnia**». Зона хранения товарного яйца составляет 570 м<sup>2</sup>. Яйцесклад соединен со всеми корпусами для несушки специальной транспортировочной галереей.
- 5) **инкубационный цех мощностью 540 тыс. штук инкубационного яйца.**
- 6) **кормоцех** по производству комбикормов, мощностью 70 тонн в сутки,
- 7) **склады** для хранения зернового сырья;
- 8) **убойный цех производительностью 1000 голов в час** размещён на площади в 2480 м<sup>2</sup>, где установлены универсальное оборудование «**Dromasz**» (Польша), холодильное и морозильное оборудование «**Bitzer**» (Германия).
- 9) **цех производства яичного порошка;**
- 10) **цех для производства компоста** с применением биотехнологий по переработке помёта и производством биокомпоста;
- 11) **локальные очистные сооружения**, предусматривающие бактериальную и химическую очистку.
- 12) **скважины** на территории птицефабрики и **резервуары** для хранения воды вместимостью более 1000 м<sup>3</sup>.

► **Растениеводческий комплекс ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» включает в себя:**

- *сельскохозяйственные угодья – 8 448 га;*
- из них: пашня – 7 158 га, пастбища – 1 290 га.*

*В собственности птицефабрики 3 874 га земельных угодий, остальная земля арендуется по договорам долгосрочной аренды.*

Растениеводческий комплекс имеет в наличии парк почвообрабатывающей и зерноуборочной техники. Посевные площади позволяют удовлетворить до 70% годовой потребности птицефабрики собственными зерновыми компонентами комбикормов для несушки и бройлеров. Наличие в севооборотах кормовых культур даёт возможность развивать и другие отрасли животноводства.

Выручка в 2013 году по ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» составила 522 млн. рублей, в том числе 371 млн. руб. - выручка от реализации яйца и 151 млн. руб. - выручка от реализации мяса куриного и прочей продукции.

По итогам 2014 года выручка составила 233,4 млн. руб., на предприятии работало около 1/3 от имеющихся мощностей (бройлерное направление работало менее 5 мес.). В

2014 году на предприятии отмечено резкое падение показателей рентабельности, что связано с получением в конце 2014 года чистого убытка на сумму 12 842 тыс. руб.

По итогам 9-ти мес. 2015 года выручка составила 184,3 млн. руб.

С 2015 года начался процесс поэтапного перехода от старой системы выращивания птицы к новой (технологической карты), позволяющей одновременно эффективно использовать все имеющиеся ресурсы и мощности птицефабрики для производства яйца и мяса птицы (бройлера). По отчётным данным на 18 августа 2015 года птицеводческий комплекс ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» был загружен по мощности на 47 %. Куры-несушки, находились в 2-х корпусах (≈100 тыс. голов). Они значительно исчерпали свой полезный и экономически обоснованный срок эксплуатации (52 недели), что в настоящее время ведёт к резкому росту себестоимости яиц и увеличению затрат.

Корпуса	Всего, штук	Загружено корпусов, штук	Количество поголовья всего факт, тыс. гол.	Мощность одного корпуса, тыс. гол	% к мощности	Мощность всего, тыс. гол.
Куры-несушки	4	2	100	154	16,23	616
Бройлеры	4	3	105	43	61,10	172
Ремонтный молодняк	2	2	150	82	64,02	164
<b>Среднее</b>	-	-	-	-	<b>47,12</b>	-

По итогам 2015 года поголовье было обновлено на 50% от максимального количества птицемест (600 тыс. несушек), а мясное производство работало на полную мощность. Был запущен производственный цикл выращивания во всех реконструированных корпусах (тур по выращиванию бройлера – в среднем 140 - 150 тыс. цыплят), ежемесячное производство мяса достигло уровня в 130 - 140 тонн. Настроен технологический процесс переработки и разделки мяса птицы, что позволило увеличить ассортимент (номенклатура мясных товаров составляет около 20 позиций).

В 2016 году поголовье несушки составило 390 тыс. голов (63% от плановой). Необходимо было еще две поставки молодняка птицы (несушки) по 150 тыс. цыплят, чтобы довести мощность до проектной, но не выполнено.

**Установленное оборудование и производственные мощности на птицефабрике простаивают.** Причины столь низкого использования производственных мощностей кроются в низкой управленческой культуре, несоблюдение производственной и технологической дисциплины, предусматривающей обеспечение равномерного круглогодичного производства яиц и мяса, в основе которого должна лежать технологическая карта-график, низкий уровень контроля на всех этапах производства, переработки и особенно реализации произведённой продукции.

Указанные причины негативно отразились в финансовой сфере:

- рост прибыли ниже роста выручки, нерациональная структура капитала (высокая доля неработающих активов),
- 3 года подряд птицефабрика работает в убыток,
- снижение собственного капитала «по не понятным причинам», стоимость имущества птицефабрики составляют основные средства, доля которых в отчетном году составила 52%, а темп роста стоимости основных средств составляет 6,7%,
- основными источниками финансирования деятельности предприятия являются долгосрочный заемный капитал – 73% от суммы пассивов и краткосрочные обязательства – 26,3% от величины пассивов в 2014 году,
- платежеспособность компании в течение всего периода исследования (3 года) стабильна и в отчетном году предприятие является в меру платежеспособным.

*Финансовые показатели позволяют сделать вывод об отсутствии у предприятия внутренних резервов для восстановления платежеспособности - предприятие не работает на полную мощность.*

*На имеющихся мощностях при полной загрузке Птицефабрика может генерировать ежегодную выручку по обоим направлениям (яичное и мясное) уже с 2018 г. – более 800 млн. руб. Маржинальная прибыль при этом будет не менее 18 - 20% от выручки. При таких условиях операционная деятельность предприятия позволит полностью покрывать все текущие затраты. Кроме того, существует возможность оформления субсидий и дотаций по различным программам господдержки.*

**Проведенный анализ позволил нам** выявить пути повышения экономической эффективности и оптимизации использования производственных, финансовых и материальных ресурсов ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» на счёт устранения ряда нижеследующих причин:

1. Снижения падежа птицы;
2. Повышения яйценоскости;
3. Оптимизации привлечения заемных средств на приобретение кормов;
4. Ускорение оборачиваемости запасов;
5. Нормирования и совершенствования учета расходов кормов;
6. Создания собственной кормовой базы;
7. Соблюдению биобезопасности - разграничения на "чистую и грязную зоны";
8. Провести обучение и аттестацию персонала;
9. Соблюдение параметров микроклимата и норм кормления;
10. Реконструкция и модернизация кормоцеха, так как он не обеспечивает приготовление полнорационных комбикормов в соответствии с потребностями птицы;
11. Составить единую технологическую карту производства яйца и мяса бройлеров и на ее основе осуществить бизнес-планирование (краткосрочное и среднесрочное) с формированием месячного и годового бюджета;
12. Привести в соответствие ветеринарные профилактические и противоэпизоотические мероприятия, ветеринарно-санитарные требования.
13. Внедрение информационных систем в ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» с целью контроля и оптимизации производственных затрат и накладных расходов.

- **При повышении яйценоскости кур-несушек на единицу, себестоимость 1000 шт. яиц снижается на 10 руб.**
- **Ускорение оборачиваемости запасов на один оборот обеспечивает снижение себестоимости на 0,084 тыс. руб.**

*В целом экономическая ситуация ОАО «Птицефабрика «Белокалитвинская» ещё не критичная, исходя из масштабов организации и наполненности активами. Перспективы развития зависят от грамотного управления и руководства, финансового планирования и расходования бюджета. Предприятие в состоянии погасить свои долги, развиваться и его дальнейшая «жизнь» будет зависеть от порядочности и надежности дебиторов.*