

Мероприятия по реализации проекта ОАО «Птицефабрика Белокалитвинская»

В целях оздоровления и выхода предприятия на проектную мощность, оптимизации всех производственных, управленческих, финансово-экономических и логистических процессов Обществом проработан проект.

Цель проекта:

Основной целью реализации проекта является диверсификация источников поставок куриных яиц и мяса высокого качества и расширение возможностей в секторе мясной продукции высшего качества, увеличение производственных мощностей.

Владельцы и менеджмент Общества ставят своей целью вхождение в лидеры по продаже товарного яйца и мяса бройлеров в Ростовской области.

Для достижения этой цели Общество будет стремиться выполнить следующие стратегические задачи:

- создать сильный бренд на рынке куриных продуктов;*
- развить сеть региональной дистрибуции на основе долгосрочных договорных отношений с лояльными клиентами;*
- создать региональный логистический центр по реализации куриных продуктов;*
- увеличение производства куриных полуфабрикатов высокой степени переработки.*

Способ достижения цели:

- ▶ Осуществление бизнес-проекта по увеличению производственной мощности, создание предприятия рассредоточенного типа.**
- ▶ Смена собственника.**
- ▶ Снижение себестоимости продукции за счет создания высокоэффективного производства с использованием передовых высокоэкономичных технологий, снижения себестоимости комбикормов за счёт развития собственного производства кормовой базы.**

Обществом предусмотрено ряд мероприятий для осуществления проекта.

→ Логистический подход к управлению производством предполагает *тесное взаимодействие* логистики, планирования производства и маркетинга, начиная с ведения селекционного подбора кроссов и гибридов птицы, работы по повышению эффективности технологических приёмов производства, углублению переработки продукции и заканчивая поступлением готовой продукции конечному потребителю. Необходимо выделение специальной службы логистики.

→ В производстве яйца и выращивании бройлеров использовать и неукоснительно соблюдать основные принципы:

- 1. использовать высокопродуктивных гибридов и кроссов кур и бройлеров;*
- 2. содержание птицы в клеточных батареях;*
- 3. кормление полнорационными сухими комбикормами;*
- 4. содержание птицы в закрытых (безоконных) птичниках большой вместимости с оптимальным микроклиматом и дифференцированным световым режимом;*
- 5. применение эффективных ветеринарно-профилактических мероприятий, обеспечивающих высокую сохранность птицы;*
- 6. равномерное круглогодичное производство в соответствии с технологическим графиком, предусматривающим эффективное использование всех производственных мощностей.*

→ Провести технико-технологическую экспертизу кормового цеха и его оборудования. *Модернизировать кормоцех с целью налаживания стабильного производства полнорационных комбикормов. Создать агропредприятие для развития собственного комплекса по выращиванию кормовых культур, что обеспечит комбикормовое производство сырьём.*

→ Экономика птицеводства традиционно складывалась в основном за счёт производства яйца, но в последние десятилетия серьёзную конкуренцию составляет другой вид продукции - мясо бройлеров. **На птицефабрике будут производиться:**

1. Потрошенные охлажденные и замороженные бройлеры (без лап, головы и шеи),
2. Потрошенные охлажденные и замороженные тушки кур-несушек (без лап, головы и шеи),
3. Разделанные бройлеры (спинка, окорока, крылья, грудка и филе («белое мясо», мясо голени и бедра) и т.д.,
4. Субпродукты;
 - Шеи, головы, лапы,
 - Пищевое яйцо,
 - Яичный порошок.
5. Биоудобрения.

Мясная продукция, предназначенная для поставки в торговую сеть, будет выпускаться в современной упаковке, позволяющей продлить срок хранения охлажденных мясных изделий до 10 суток.

Тушка целиком и ее части, субпродукты будут предлагаться как в замороженном, так и в охлажденном виде. В последнее время явно наметилась тенденция потребительского спроса в сторону охлажденной продукции.

В долгосрочной перспективе представляется целесообразным **производство и продвижение продуктовых групп, относящихся к среднему ценовому сегменту:**

1. *Мясо бройлера 1-ой категории (тушка) - охлажденная*, со сроком хранения до 10 суток.
2. *Охлажденные и замороженные куриные полуфабрикаты* (анатомическая разделка - части куриные деликатесные).

Данная продуктовая линейка будет объединена *единой торговой маркой*.

→ *В современных условиях промышленного производства добиться желаемых результатов не возможно без здоровой птицы и потому ветеринария играет особую роль в биобезопасности.*

Ветеринарно-санитарные мероприятия.

На птицефабрике особое внимание будет уделяться строгому соблюдению всех технологических и санитарных норм: световому и температурному режимам, влажности воздуха и воздухообмену, герметичности помещений. Параметры всех показателей будут регулярно проверяться. Комбикорма и сырье для их приготовления будут проверяться по питательности и на токсичность. Общие территории предприятия, а также зоны ремонтного молодняка и товарного стада необходимо огородить по периметру, оборудовать дезбарьерами. На птицефабрике необходимо проводить исследования птицы на инфекционные и плановые вакцинации птицы – *профилактика это самое дешёвое лечение.*

После окончания производственного цикла каждый птичник должен быть чистым, продезинфицированным и закрытым не санитарный перерыв на количество согласно графика - «чистый отдых». В профилактический перерыв также должны быть очищены и продезинфицированы площадки спереди и сзади птичника.

→ Состояние производства на фабрике указывает на *низкое управленческое качество руководства и эффективность персонала. Собственник предприятия не заинтересован в производственных и финансовых результатах.*

Не эффективное управление и руководство не способно в течение ряда лет вывести производственные мощности на уровень плановых.

Фактически на предприятии осуществляется внешнее управление представителями банка-инвестора.

В рамках настоящего проекта руководство всей производственной, финансовой, хозяйственно-административной деятельностью будет осуществлять команда квалифицированных менеджеров и специалистов.

Особое внимание будет уделяться специалистам (зоотехнику, ветеринарному врачу, главным электрику и инженеру, специалисту по переработке).

Планируется привлечение сотрудников одной из ведущих компаний в области птицеводства с целью *обучения персонала, углублённых консультаций в области современного и самого передового опыта выращивания ремонтного молодняка, содержания кур-несушек, откорма цыплят-бройлеров на мясо.*

Также планируется привлечение научных специализированных институтов в области птицеводства, растениеводства и кормопроизводства.

→ **Определение оптимальной системы налогообложения.**

Разработка и соблюдение учётной политики общества.

→ **Минимизация рисков по проекту.** Управление рисками в рамках реализации будут проводиться в форме точного выполнения технологических регламентов и своевременного финансирования из всех источников программ производства. Риски, связанные с интенсификацией птицеводства управляются программными методами и предусмотрены в проекте.

А. Н. Сергеев

2018 г.