|  |
| --- |
| [Введите название организации] |
| Бизнес план |
| Открытие салона красоты с большим спектром услуг |
|  |
| **Мусаева Р. А.** |
| **18.12.2018** |



|  |
| --- |
|  |

|  |  |
| --- | --- |
| Структура: | |
| Введение | 3 стр. |
| 1. Резюме проекта | 3 стр. |
| 2. Описание и структура салона | 3 стр. |
| 3. Описание услуг | 4 стр. |
| 4. Продажи и маркетинг | 8 стр. |
| 5. План производства | 8 стр. |
| 6. Организационный план | 12 стр. |
| 7. Финансовый план | 13 стр. |
| 8. Оценка эффективности проекта | 13 |
| 9. Риски и гарантии | 14 стр. |
| Приложение 1 Таблица 4. Факторы конкуренции | |
| Приложение 2 Таблица 7. Штатное расписание и фонд оплаты труда | |
| Приложение 3 Таблица 9. Финансовые показатели по выручке | |

**Введение**

Ускорение темпа жизни, а также потребность в качественных услугах заставляет многих людей вместо приведения себя в порядок в домашних условиях обращаться в салоны красоты, что гораздо проще и удобнее. Посещение салонов больше не ассоциируется у населения с дорогостоящими услугами для избранных, услуги стали доступны для огромного числа людей. Наибольшая концентрация салонов красоты существует в крупных городах т.к. Москва, Санкт-Петербург, Новосибирске Красноярск, в нашем округе это Сургут и Нефтеюганск.

В нашем городе много парикмахерских, но салонов красоты с обширным комплексом услуг, нет. Жителям приходится ехать в соседние города за многими услугами. Работая 6 лет в сфере красоты, я хорошо изучила, что нужно клиенту. В нашем салоне клиент сможет не только преобразить свой внешний вид, но и отдохнуть морально и душевно. Это будет первый салон такого уровня в нашем городе. На сегодняшний день конкуренции этому уровню предоставления услуг и обслуживанию нет.

**1. Резюме проекта**

**Цель проекта** – привлечь инвесторов на открытие в г. Пыть-Ях салона красоты, соответствующего принципам высокопрофессионального обслуживания, способного предоставить жителям города следующие услуг: парикмахерские, косметологические, массажные и ногтевой сервис. Потенциальные клиенты салона – горожане со средним достатком, преимущественно женщины от 20 и старше, а также мужчины и дети.

**Основными услугами салона красоты являются:**

1. Парикмахерские услуги (мужская, женская, детская стрижка);

2. Маникюр и педикюр (уход, наращивание, дизайн, коррекция);

3. Визаж (подбор и нанесение макияжа создания единого образа);

4. Уход за кожей тела массаж;

6. Косметологические услуги (уход за кожей и чистка лица, уход за бровями, уход за ресницами, эпиляция, пилинг);

5. Продажа косметических средств;

Для реализации проекта потребуется инвестиций в размере 7 811 300 руб. стартовых инвестиций.

Срок реализации инвестиционного этапа, включая получение разрешительных документов, ремонт и перепланировку, закупку оборудования и расходных материалов, рассчитан на период с марта по май 2019 года. Старт запланирован на июнь 2019 года. Выход на плановый объем при 50% загрузки – 13 месяца.

## 2. Описание и структура салона

Здание салон красоты находится в городе Пыть-Ях, улица Магистральная, строение 75, представляет собой помещение на первом этаже торгового цента «1000 мелочей». Оно расположено в черте города, вблизи дороги, которая объединяет две половины города, где проходит пусть всех общественных транспортов. У здания имеется проковочная площадка. Занимаемая площадь салона составляет 150 кв. метров. Салон разделяется на зону приёмной (администрации и отдыха персонала и гостей), зал парикмахерских услуг, зал ногтевого сервиса, косметический кабинет, кабинет массажа, зона визажа, подсобное помещение. Режим работы с 9:00 до 20:00, без выходных. График работы сотрудников (обслуживающий персонал) – посменный 2/2.

Структура управления состоит из административного отдела, который представлен 2 администраторами салона: старшим администратором и помощником администратора. Обслуживающий персонал представлен шестью парикмахерами-универсалами, двумя косметологами, массажистом, мастер по наращиванию ресниц, бровь мастер и визажист. Технический или вспомогательный персонал две уборщицы.

Затраты на ремонт, перепланировку и оборудование салона составляют 1 200 тыс. руб. С учетом стартовых расходов на регистрацию предприятия, процедуре подбора персонала, маркетинговым мероприятиям, а также оборотных средств инвестиционного периода (6 611 тыс. руб.), общая стоимость проекта составит 7 811 300 руб.

В качестве формы собственности выбрано ИП (физ. лицо). Система налогообложения – упрощенная, при которой объектом налогообложения являются доходы, со ставкой 6%.

## 3. Описание услуг

Салон красоты оказывает услуги по 6 основным направлениям. Среди них:

1.Парикмахерские услуги (мужская, женская, детская стрижка)

2. Маникюр и педикюр (уход, наращивание, дизайн, коррекция)

3. Косметологические услуги (уход за кожей и чистка лица, уход за бровями, уход за ресницами, эпиляция, демакияж, пилинг)

4. Уход за кожей тела

В качестве конкурентных преимуществ салона можно назвать широкий спектр оказываемых услуг, относительно невысокий прайс, доступный большинству населения, качество сервиса. Ценовой сегмент проекта – средний. При этом качество услуг – выше среднего, что является основным средством привлечения клиентов и повышения их лояльности. Прейскурант салона содержит порядка 122 позиций. С течением развития салона прейскурант будит пополняться новыми видами услуг. Все услуги салона представлены в Табл. 2.

Таблица 2. Перечень услуг салона красоты

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ П/П** | **НАИМЕНОВАНИЕ** | **ЦЕНА (₽)** | | **ВРЕМАЯ (МИН.)** |
|  | **НОКТЕВОЙ СЕРВИС** | | |  |
| 1 | Классический общий | 500,00 | | 60 |
| 2 | Аппаратный | 400,00 | | 60 |
| 3 | Комбинированный | 500,00 | | 60 |
| 4 | Японский | 800,00 | | 90 |
| 5 | Европейский | 300,00 | | 30 |
| 6 | Детский | 300,00 | | 30 |
| 7 | Мужской | 600,00 | | 60 |
| 8 | Покрытие лаком | 100,00 | | 10 |
| 9 | Покрытие ГЕЛЬ-ЛАК | 700,00 | | 30 |
| 10 | Покрытие ГЕЛЬ-ЛАК с дизайном | 1 000,00 | | 60 |
| 11 | Укрепление БИО-ГЕЛЕМ | 500,00 | | 30 |
| 12 | Восстанавливающие системы | 500,00 | | 30 |
| 13 | Снятие покрытия | 250,00 | | 30 |
| 14 | Придание форы ногтям | 100,00 | | 10 |
| 15 | Ремонт 1-го ногтя | 150,00 | | 30 |
| 16 | Парафинотерапия кистей рук | 350,00 | | 30 |
| 17 | Наращивание ногтей | 2 500,00 | | 180 |
| 18 | Коррекция ногтей | 1 800,00 | | 180 |
| 19 | Педикюр классический | 1 500,00 | | 120 |
| 20 | Педикюр аппаратный | 1 300,00 | | 90 |
| 21 | Экспресс педикюр | 1 000,00 | | 60 |
| 22 | Коррекция врущего ногтя | 300,00 | | 30 |
| 23 | Парафинотерапия стоп | 350,00 | | 30 |
|  | **ПАРИКХМАХЕРСКИЕ УСЛУГИ** | | |  |
| 24 | Стрижка на короткие волосы | 500,00 |  | 30 |
| 25 | Стрижка на средние волосы | 600,00 |  | 30 |
| 26 | Стрижка на длинные волосы | 700,00 |  | 50 |
| 27 | Подравнивание волос прямым срезом | 300,00 |  | 30 |
| 28 | Подравнивание волос с помощью утюжков | 300,00 |  | 30 |
| 29 | Стрижка челки | 150,00 |  | 10 |
| 30 | Укладка волос, локоны | 500,00 | 1 500,00 | 40 |
| 31 | Укладка волос | 300,00 | 500,00 | 20 |
| 32 | Причёска | 1 500,00 | 3 000,00 | 60 |
| 33 | Плетение кос | 350,00 | 1 000,00 | 30 |
| 34 | Окрашивание волос + краски | 500,00 | 1 500,00 | 60 |
| 35 | Мелироание волос + материал | 800,00 | 1 700,00 | 90 |
| 36 | Осветление волос + материал | 500,00 | 1 500,00 | 120 |
| 37 | Химическая завивка | 700,00 | 1 350,00 | 90 |
| 38 | Восстановление волос | 500,00 | 1 800,00 | 120 |
| 39 | Прикорневой объём | 1 000,00 | 3 000,00 | 120 |
| 40 | Мужская стрижка (коротко) | 350,00 |  | 40 |
| 41 | Мужская стрижка (модельная) | 500,00 |  | 40 |
| 42 | Мужская стрижка (экспронт) | 700,00 |  | 50 |
|  | **МАСАЖНЫЙ КАБИНЕТ** | | |  |
| 43 | **Классический общий** | 1 500,00 | | 60 |
| 44 | спины | 900,00 | | 30 |
| 45 | шейно-воротниковой зоны | 600,00 | | 20 |
| 46 | ноги | 700,00 | | 30 |
| 47 | стопы | 350,00 | | 20 |
| 48 | руки | 400,00 | | 20 |
| 49 | голова | 550,00 | | 20 |
| 50 | лицо | 400,00 | | 15 |
| 51 | **Расслабляющий общий** | 1 700,00 | | 60 |
| 52 | спины | 1 000,00 | | 40 |
| 53 | шейно-воротниковой зоны | 700,00 | | 30 |
| 54 | ноги | 800,00 | | 40 |
| 55 | руки | 500,00 | | 20 |
| 56 | голова | 650,00 | | 15 |
| 57 | лифтинг лица | 1 400,00 | | 45 |
| 58 | Антицеллюлитный массаж | 1 500,00 | | 60 |
| 59 | детский массаж спины | 800,00 | | 40 |
| 60 | детский массаж общий | 900,00 | | 60 |
| 61 | **SPA тела** | 1 400,00 | | 20 |
| 62 | SPA для лица | 350,00 | | 20 |
| 63 | SPA для кистей рук | 400,00 | | 20 |
| 64 | SPA для ног / спины | 800,00 | | 20 |
| 65 | скрабирование- пилинг тела | 500,00 | | 20 |
| 66 | фитобочка | 1 200,00 | | 60 |
| 67 | обертывание | 1 300,00 | | 90 |
|  | **КАБИНЕТ КОСМЕТОЛОГА** | | |  |
| 68 | Мезотерапия | 500,00 | | 30 |
| 69 | Биоревитализация | 4 000,00 | | 60 |
| 70 | Плазмолифтинг | 3 000,00 | | 60 |
| 71 | Биорепарация | 7 000,00 | | 60 |
| 72 | Химические пилинг | 1 000,00 | | 60 |
| 73 | Чистка лица | 1 500,00 | | 40 |
| 74 | Маска для лица | 300,00 | | 30 |
| 75 | Аппаратные процедуры | 350,00 | | 60 |
| 76 | Пилинги и скрабы | 200,00 | | 30 |
| 77 | Аппаратная косметология | 500,00 | | 40 |
| 78 | Лазерная косметология | 1 500,00 | | 60 |
| 79 | Контурная пластика | 8 000,00 | | 60 |
| 80 | Удаление новообразований | 600,00 | | 60 |
| 81 | Коррекция мимических морщин за 1 ед. | 90,00 | | 60 |
| 82 | Удаление лазером | 1 000,00 | | 40 |
| 83 | **Обезболивание кремом** | 200,00 500,00 | | 10 |
|  | ***Зона обработки*** | ***женщин*** | ***мужчин*** |  |
|  | **Шугаринг** |  |  |  |
| 84 | Зоны лица | 300,00 | 450,00 | 20 |
| 85 | Подмышечные впадины | 500,00 | 650,00 | 40 |
| 86 | Руки до локтя | 700,00 | 850,00 | 60 |
| 87 | Руки полностью | 900,00 | 1 150,00 | 20 |
| 88 | Живот | 500,00 | 650,00 | 20 |
| 89 | Спина | 800,00 | 950,00 | 30 |
| 90 | Ноги по колено | 1 000,00 | 1 150,00 | 40 |
| 91 | Бёдра | 1 000,00 | 1 150,00 | 20 |
| 92 | Ноги полностью | 2 000,00 | 2 150,00 | 20 |
| 93 | Бикини классика | 800,00 | 950,00 | 40 |
| 94 | Бикини глубокое | 1 700,00 | 1 850,00 | 40 |
| 95 | Ягодицы | 500,00 | 650,00 | 60 |
|  | **Восковая депиляция** |  |  |  |
| 96 | Зоны лица | 300,00 | 450,00 | 20 |
| 97 | Подмышечные впадины | 400,00 | 550,00 | 40 |
| 98 | Руки до локтя | 500,00 | 650,00 | 60 |
| 99 | Руки полностью | 700,00 | 850,00 | 20 |
| 100 | Живот | 500,00 | 800,00 | 20 |
| 101 | Спина | 800,00 | 950,00 | 30 |
| 102 | Ноги по колено | 800,00 | 950,00 | 40 |
| 103 | Бёдра | 800,00 | 950,00 | 20 |
| 104 | Ноги полностью | 1 500,00 | 1 650,00 | 20 |
| 105 | Бикини классика | 700,00 | 850,00 | 40 |
| 106 | Бикини глубокое | 1 500,00 | 1 650,00 | 40 |
| 107 | Ягодицы | 500,00 | 650,00 | 60 |
|  | **ВИЗАЖИСТ / Лэшмейкер** | | |  |
| 108 | Макияж (экспресс) | 1 200,00 | | 40 |
| 109 | Макияж детский (7-10 лет) | 800,00 | | 40 |
| 110 | Макияж (вечерний / лифтинг) | 1 700,00 | | 60 |
| 111 | Макияж (свадебный / Голливуд) | 2 300,00 | | 60 |
| 112 | Снятие макияжа | 200,00 | | 20 |
| 113 | Окрашивание бровей | 200,00 | | 30 |
| 114 | Оформление бровей | 500,00 | | 60 |
| 115 | Коррекция бровей | 350,00 | | 40 |
| 116 | Окрашивание ресниц | 200,00 | | 30 |
| 117 | Наращивание ресниц классика | 1 500,00 | | 90 |
| 118 | Наращивание ресниц 2D | 1 700,00 | | 90 |
| 119 | Наращивание ресниц 3D | 2 000,00 | | 90 |
| 120 | Ламенирование ресниц | 2 300,00 | | 90 |
| 121 | Коррекция ресниц | 200,00 | | 30 |
| 122 | Снятие ресниц | 200,00 | | 30 |

Оказание услуг салона красоты потребует получения разрешительных документов Роспотребнадзора, а также разрешение Государственного Пожарного Надзора РФ.

Помимо услуг в салоне осуществляется розничная торговля косметическими средствами (20 товарных позиций). Основное преимущество перед покупкой в обычном магазине – возможность на месте получить консультацию специалиста по особенностям продукции. Список реализуемых товаров приведен в Табл. 3.

Таблица 3. Реализуемые товары

## 4. Продажи и маркетинг

Деятельность салона направлена на подавляющую часть населения г. Пыть-Яхе, а именно население со средним уровнем достатка. Салон красоты будет функционировать на удовлетворении потребности людей в качественной стрижке, укладке, завивке и окраске, маникюру и педикюру, косметологическим процедурам, массажу. Основные требования, которые предъявляются к салонам красоты – повышенный уровень профессионализма, скорость и качество обслуживания, удобное расположение, удобный график работы. Все эти требования планируется сделать основополагающими принципами работы салона.

Целевой аудиторией салона являются молодые люди возрастом от 18 до 35 лет, которые составляют 70% клиентуры. Порядка 20% приходится на людей возрастом от 35 до 45 лет, еще 10% клиентов - на подростков и пожилых людей. Основными потребителями услуг является женская часть населения (до 70%). В  Советском районе города насчитывается 178 тыс. жителей, из которых доля трудоспособного населения составляет около 60%. Учитывая ценовую политику заведения, расположение и платежеспособность населения, потенциальными клиентами салона являются порядка 50-80 тыс. человек.

Вместе с тем, большое значение придается прочим методам создания имиджа салона. Включая: разработку фирменного логотипа (25 тыс. руб.), создание и продвижение сайта (15 тыс. руб.), печатный раздаточный материал – рекламные листовки (10 тыс. руб.), создание наружной вывески (30 тыс. руб.), рекламе в глянцевом журнале (15 тыс. руб.) и проч.

С помощью предварительной телефонной записи или по живой очереди без записи. В качестве основного канала привлечения клиентов выбраны социальные сети (Facebook, Вконтакте, Instagram, Оk). Данный выбор обусловлен отсутствием постоянных издержек (ведение групп) и большой концентрацией целевой аудитории (таргетинговая реклама). На поддержание работы групп и аккаунтов и наполнение их контентом планируется выделять до 6 тыс. руб. в месяц.

В Пыть-Яхе действует примерно около 30 парикмахерских и салонов красоты, а также самозанятые одиноки по всем основным направлениям. В качестве основных конкурентов можно назвать салоны, расположенные в 5микрорайоне. Это 10 конкурентов, 2 из которых можно отнести к непрямым конкурентам. Виды конкурентов составляют: 3 парикмахерских эконом и среднего класса, 4 салона, предлагающих услуги по двум основным направлениям (парикмахерские услуги и маникюр), 1 массажист, 1 маникюрный салон и 1 косметолог. Анализ их сильных и слабых сторон в сравнении с проектом салона приведен в Табл. 4. Приложение 1.

Как видно из таблицы, отдельные частные виды услуг, такие как косметологические и массажные могут обладать рядом преимуществ по сравнению с прямыми конкурентами, предлагая узкий спектр услуг, действуя в среднем ценовом сегменте, при качестве услуг – выше среднего.

## 5. План производства

Салон арендует площадь 150 кв. метров. Стоимость аренды – 100 тыс. руб. в мес. Помещение включает:

1. Зона администратора с залом ожидания и гардеробом (20 кв. м.);
2. Парикмахерский зал (38 кв. м.);
3. санузел (6 кв. м.);
4. зона для визажа и наращивания ресниц (16 кв. м.);
5. кабинет маникюра и педикюра (16 кв. м.);
6. косметический кабинет (16 кв. м.);
7. массажный кабинет (16 кв. м.);
8. подсобное помещение для хранения дезинфицирующих средств (12 кв. м.);
9. комната отдыха (10 кв. м.).

Затраты на оснащение салона красоты приведены в Табл. 5, 6.

Таблица 5. Затраты на оборудование

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование** | **Цена (₽)** | **Кол-во (шт)** | **Стоимость (₽)** |
|  | **Кабинет ногтевого сервиса** | | | |
| 1 | Маникюрный стол | 20 000,00 | 2 | 40 000,00 |
| 2 | Стенд для лаков | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 3 | Стул для мастера | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 4 | Стол для мастера | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 5 | Лаборатория | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 6 | Педикюрное кресло | 35 000,00 | 2 | 70 000,00 |
| 7 | Тележки с выд. ящиками / полками | 5 000,00 | 4 | 20 000,00 |
| 8 | Лампа для маникюра | 2 000,00 | 2 | 4 000,00 |
| 9 | Лампа для педикюра | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 10 | Аппарат для маникюра | 10 000,00 | 2 | 20 000,00 |
| 11 | Аппарат для педикюра | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 12 | Вытяжки для маникюра | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 13 | Вытяжки для педикюра | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 14 | Лампы для полимеризации геля | 4 500,00 | 4 | 18 000,00 |
| 15 | Сухожаровой шкаф ГП | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 16 | Ультрозвуковая мойка | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 17 | Раковина | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 18 | Стерилизатор УФО | 2 500,00 | 2 | 5 000,00 |
| 19 | Парафиновая ванная | 4 000,00 | 4 | 16 000,00 |
| 20 | Кондиционер | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 21 | Ширма | 10 000,00 | 2 | 20 000,00 |
| 22 | Массажер для ног | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***383 000,00*** |
|  | **Парикмахерский зал** | | | |
| 23 | Лаборатория | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 24 | Рабочий стол с зеркалом | 25 000,00 | 4 | 100 000,00 |
| 25 | Парикахерский стул | 20 000,00 | 4 | 80 000,00 |
| 26 | Кресло для барбершопа | 50 000,00 | 1 | 50 000,00 |
| 27 | Тележка | 5 000,00 | 6 | 30 000,00 |
| 28 | Детское кресло | 10 000,00 | 2 | 20 000,00 |
| 29 | Сушуар | 25 000,00 | 2 | 50 000,00 |
| 30 | Мойка с креслом | 35 000,00 | 2 | 70 000,00 |
| 31 | Кондиционер | 25 000,00 | 1 | 25 000,00 |
| 32 | Стерилизатор УФО | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***465 000,00*** |
|  | **Массажный кабинет** | | | |
| 31 | Лаборатория | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 32 | Массажный стол | 50 000,00 | 1 | 50 000,00 |
| 33 | Ширма | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 34 | Стойка для одежды | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 35 | Стул для мастера | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 36 | Стол для мастера | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 37 | Термоодеяло | 35 000,00 | 1 | 35 000,00 |
| 38 | Сухожаровой шкаф ГП | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 39 | Фитобочка | 50 000,00 | 1 | 50 000,00 |
| 40 | Раковина | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 41 | Душевая кабина | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 42 | Аппараты для массажа |  |  | 150 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***385 000,00*** |
|  | **Кабинет косметолога с зоной для депиляции** | | | |
| 43 | Косметологическое кресло | 35 000,00 | 1 | 35 000,00 |
| 44 | Лаборатория | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 45 | Стул для мастера | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 46 | Стол для мастера | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 47 | Ширма | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 48 | Круглая лампа лупа | 10 000,00 | 2 | 20 000,00 |
| 49 | Холодильник | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 50 | Сухожаровой шкаф ГП | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 51 | Парафиновая ванная | 4 000,00 | 2 | 8 000,00 |
| 52 | Воскоплавы для депиляции | 40 000,00 | 1 | 40 000,00 |
| 53 | Душевая кабина | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 54 | Косметологические аппараты |  |  | 1 000 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***1 213 000,00*** |
|  | **Кабинет визажиста (бровь и ресниц)** | | | |
| 55 | Лаборатория | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 56 | Сухожаровой шкаф ГП | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
| 57 | Стол визажиста | 50 000,00 | 1 | 50 000,00 |
| 58 | Стул для визажа | 25 000,00 | 2 | 50 000,00 |
| 59 | Стул для мастера | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 60 | Тележка с полками / ящиками | 5 000,00 | 2 | 10 000,00 |
| 61 | Световое оботдование |  | 4 | 35 000,00 |
| 62 | Машинка для ТАТУ | 25 000,00 | 1 | 25 000,00 |
| 63 | Ширма | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 64 | Лазер для удаления ТАТУ | 150 000,00 | 1 | 150 000,00 |
|  |  | **ИТОГ:** | | ***390 000,00*** |
|  | **Ресепшен с зоной ожидания** | | | |
| 65 | Телевизор | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 66 | Стойка администратора | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 67 | Офисное кресло для администратора | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
| 68 | Диван | 20 000,00 | 2 | 40 000,00 |
| 69 | Журнальный столик | 5 000,00 | 1 | 5 000,00 |
| 70 | Витрина для товара | 15 000,00 | 2 | 30 000,00 |
| 71 | Компьютер | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 72 | Кассовый аппарат | 30 000,00 | 1 | 30 000,00 |
| 73 | Гардеробный шкаф | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***220 000,00*** |
|  | **Комната отдыха для персоналя** | | | |
| 74 | Кухонный гарнитур | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
| 75 | Стол | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 76 | Холодильник | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
| 77 | Микроволновка | 4 000,00 | 1 | 4 000,00 |
| 78 | Чайник | 1 000,00 | 1 | 1 000,00 |
| 79 | Диван | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
| 80 | Телевизор | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
| 81 | Шкаф для персонала | 15 000,00 | 1 | 15 000,00 |
|  |  | **ИТОГ:** | | ***90 000,00*** |
|  | **Подсобное помещение** | | | |
| 82 | Стиральная машинка + сушка | 40 000,00 | 1 | 40 000,00 |
| 83 | Сушилка | 1 000,00 | 2 | 2 000,00 |
| 84 | Гладильная доска | 1 500,00 | 1 | 1 500,00 |
| 85 | Паровой утюг | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***53 500,00*** |
|  | **Санузел** | | | |
| 86 | Унитаз | 10 000,00 | 1 | 10 000,00 |
| 87 | Мойка + Полки с зеркалом | 20 000,00 | 1 | 20 000,00 |
|  |  | **ИТОГО:** | | ***30 000,00*** |
|  |  | **ВСЕГО:** | | ***3 229 500,00*** |

Таблица 6. Затраты на инструменты, сырьё и расходные материалы

|  |  |
| --- | --- |
| **Инструменты, сырьё и расходные материалы** | **Стоимость (₽)** |
| Кабинет ногтевого сервиса | 372 000,00 |
| Парикмахерский зал | 360 000,00 |
| Массажный кабинет | 216 000,00 |
| Кабинет косметолога с зоной для депиляции | 420 000,00 |
| Кабинет визажиста (бровь и ресниц) | 420 000,00 |
| ***ВСЕГО:*** | ***1 788 000,00*** |

Организационные моменты. Для осуществления предпринимательской деятельности планируется создать одно юридическое лицо: ИП МУСАЕВА Р.А.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Наименование | Вид деятельности / код ОКВЭД | Система налогообложения |
| ИП МУСАЕВА Р.А. | * 93.02 Предоставление услуг парикмахерскими и салонами красоты.   В этот ОКВЭД включено:  - мытье волос, подравнивание и стрижку, укладку, окрашивание, подкрашивание, завивку, распрямление волос и аналогичные работы, выполняемые для мужчин и женщин, а также бритье и подравнивание бород – косметический лица массаж, маникюр, педикюр, макияж и т. п.   * 52.33 Розничная торговля косметическими и парфюмерными товарами * 52.13 Прочая розничная торговля в неспециализированных магазинах * 85.14 Прочая деятельность по охране здоровье * 93.04 Физкультурно-оздоровительная деятельность   В этот ОКВЭД включено: – деятельность с целью улучшения физического состояния и обеспечения комфорта, например деятельность турецких бань, саун и парных бань, соляриев, курортов с минеральными источниками, салонов для снижения веса и похудения, массажных кабинетов, центров физической культуры и т.п. | Упрощенная система налогообложения - налогооблагаемая база, доходы 6%. |

Обязанности по обеспечению функционирования салона красоты возлагаются на административный персонал, старшего администратора и помощника. Штатное расписание и фонд оплаты труда Табл. 7. Приложение 2. Салон работает с 9:00 до 20:00, без выходных.  Бухгалтерия передана на аутсорсинг.

В качестве сотрудников планируется набирать только лиц, чей профессиональный уровень подтвержден дипломом о соответствующей подготовке. Пройденный образовательный курс должен быть заверен дипломом, а  учебное  заведение,  которое его  выдало, должно иметь имело  лицензию на СПО или ВПО. Основные требования к сотрудникам – профессиональная компетентность, ответственное отношение к делу, коммуникабельность, умение работать с людьми.

В основе постоянных текущих затрат являются траты на закупку расходных материалов. Постоянные траты включают арендную плату (90 тыс. руб.), ФОТ, расходы на маркетинг, коммунальные платежи, электроэнергия и вывоз мусора (всего около 35 тыс. руб.),на уровень продаж будет оказывать влияние фактор сезонности с традиционным снижением спроса летом, а также рост узнаваемости салона. План продаж с учетом сезонности и постепенного роста наполняемости салона до 80-85% в течение трех лет работы.

## 6. Организационный план

Срок реализации проекта от момента процедур по регистрации и получения разрешений до открытия составляет 3 месяца.

Открытие салона красоты запланировано на начало июня 2019 года.

Руководителем проекта является собственник бизнеса. Он осуществляет стратегическое планирование, занимается поиском новых способов продвижения, аналитической работой по ключевым показателям эффективности. Напрямую ему подчиняется старший администратор салона, осуществляющий ежедневные управленческие функции.

В подчинении у управляющего находится обслуживающий персонал:парикмахеры, мастера ногтевого сервиса, косметолог, массажист.

Бухгалтерию осуществляет сторонняя специализированная организация.

## 7. Финансовый план

В финансовой части показаны инвестиционные расходы, в Таб.8. Расчёт доходной части проекта в Таб. 9 Приложение 3. Расчеты сделаны исходя из планируемой загрузки салона в 50% в первый год.

Таблица 8. Расходная часть

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Расходы подготовительного периода:** | | | |  | | |  | | |
|  | Ремонт и перепланировку помещения | | 1 200 000,00 | | | рублей | | |
|  | Профессиональная мебель и оборудование | | 3 229 500,00 | | | рублей | | |
|  | Инструменты, сырьё и расходные материалы | | 1 788 000,00 | | | рублей | | |
|  | Закупка товара на продажу | | 200 000,00 | | | рублей | | |
|  | Реклама на ТВ, баннер, вывеска | | 170 000,00 | | | рублей | | |
|  | Подготовка документов и мероприятий на открытие | | 150 000,00 | | | рублей | | |
|  | ***Итого первичных затрат:*** | | | ***6 737 500,00*** | | | ***рублей*** | | |
| Дополнительные расходы: | | | |  | | |  | | |
|  | Непредвиденные расходы | 246 700,00 | | | рублей | | |
|  | Система пожарной безопасности | 32 000,00 | | | рублей | | |
|  | Система видео наблюдения (охраны) | 46 800,00 | | | рублей | | |
|  | Страхование имущества | 150 000,00 | | | рублей | | |
|  | Ароматизация кассового аппарата | 23 000,00 | | | рублей | | |
|  | Оплата труда сотрудникам (на первые 2 месяца) | 652 000,00 | | | рублей | | |
|  | Оплата аренды, воды, эл. энергии, отопление около | 140 000,00 | | | рублей | | |
|  | ***Итого вторичных затрат:*** | | | ***1 073 800,00*** | | | ***рублей*** | | |
|  | ***Всего без учёта аренды:*** | | | ***7 811 300,00*** | | | ***рублей*** | | |

## 8. Оценка эффективности проекта

Реализация проекта потребует высокого уровня стартовых затрат, что напрямую связано с широким спектром предоставляемых услуг, а следовательно закупкой дорогостоящего оборудования и расходных материалов. Однако с ростом окупаемости и выходом на плановые объемы продаж риски становятся минимальными.

Показатели эффективности проекта, рассчитанные на трехлетний период приведены в Табл.10.

Таблица 10. Показатели эффективности проекта

|  |  |
| --- | --- |
| **Показатель** | **Значение** |
| Чистая прибыль в месяц, в руб. | 676 655,00 |
| Чистая прибыль в год, в руб. | 8 119 860,00 |
| Срок окупаемости, мес. | 12 |

## 9. Риски и гарантии

В процессе своей деятельности салон может столкнуться с определенными рисками, которые необходимо учитывать в работе. Оценка тяжести последствий и возможные меры по их предотвращению приведены Таб 11.

Таблица 11. Оценка рисков проекта и мероприятия по предотвращению их наступления или их последствий



Приложение 1

Таблица 4. Факторы конкуренции

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Факты** | **Парикмахерские** | | | | **Салоны** | | | **Массажист** | **Косметолог** | **Маникюрный** |
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** | **10** |
| **Место расположения** | Оживлённая улица ТЦ Нефтяник | Оживлённая улица ТЦ Европа | Внутреняя часть мкр., мало оживлённая, первый этаж дома | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, цоколь дома | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, 2-й этаж ТЦ Квартал | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, первый этаж дома | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, первый этаж дома | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, цоколь дома | Внутренняя часть мкр., мало оживлённая, 1-й этаж дома | Внутренняячасть мкр., мало оживлённая, цоколь дома |
| **Уровень цен** | средний | средний | средний | средний | средний | средний | средний | средний | средний | средний |
| **Спектр услуг** | 15 | 50 | 20 | 50 | 70 | 50 | 30 | 40 | 10 | 20 |
| **Качество услуг** | средний | средний | ниже среднего | ниже среднего | средний | ниже среднего | средний | выше среднего | выше среднего | средний |
| **Репутация** | Опытный игрок отзывы противоречивые, текучка кадров | Опытный игрок отзывы противоречивые | Опытный игрок отзывы противоречивые, текучка кадров | Опытный игрок отзывы противоречивые, на гране закрытия | Опытный игрок отзывы противоречивые | Опытный игрок отзывы противоречивые, текучка кадров | Опытный игрок отзывы противоречивые | Опытный игрок отзывы положительные большая клиентская база | Опытный игрок отзывы положительные большая клиентская база | Опытный игрок отзывы противоречивые |

Приложение 2

Таблица 7. Штатное расписание и фонд оплаты труда

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Структурное** | **Должность,** | **Кол-во** |  | **ФОТ** | **отпуск** | | **Всего** | **Налоги** | **В среднем** |
|  |  |  |  |  |  | **с** | **за месяц** |
| **подразделение** | **специальность,** | **штат-** | **оклад** | **за мес.** |  | **сумма** | **ФОТ** | **ФОТ** |  |
|  | **профессия** | **ных** | **руб.** | **руб.** | **дней** | **(с.3/29,3\*с.4)** | **на 2019г.** | **30,2%** | **(с.6+с.7) /12** |
|  |  | **ед.** |  |  |  |  |  | **с.6 \*30,2%** |  |
|  |  | **1** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| Аппарат | Администратор | 1 | 27 000,00 | 27 000,00 | 44,00 | 40 546,08 | 283 453,92 | 85 603,09 | 30 755,00 |
| управления | Пом. администратора | 1 | 25 000,00 | 25 000,00 | 44,00 | 40 416,46 | 259 583,54 | 78 394,23 | 28 165,00 |
| ***Всего АУП*** |  | **2** | **х** | **52 000,00** | **х** | **80 962,54** | **543 037,46** | **163 997,31** | **58 920,00** |
| Тех.персонал | Уборщица по дог ГПХ | 1 | 15 000,00 | 15 000,00 |  | 22 525,60 | 157 474,40 | 47 557,27 | 17 085,00 |
| ***Всего по салону*** | | **3** | **х** | **67 000,00** | **х** | **103 488,13** | **700 511,87** | **211 554,58** | **76 005,00** |

Приложение 3

Таблица 9. Финансовые показатели по выручке

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Арендаторы рабочего места** | **кол-во арендаторов** | **кол-во аренда мест** | **среднее кол-во услуг в месяц** | **средняя стоимость услуг в месяц** | **налог на доход (6%) в месяц** | **доход за вычетом налога в месяц** | **доход за вычетом налога -50 % сотрудникам в месяц** | **доход за вычетом налога -50 % сотрудникам в год** |
| ***1*** | ***2*** | ***3*** | ***4*** | ***5*** | ***6*** | ***7*** | ***8*** | ***9*** |
| Парикмахер | 6 | 4 | 138,00 | 993 600,00 | 59 616,00 | 933 984,00 | 466 992,00 | 5 603 904,00 |
| Мастер ногтевого сервиса | 3 | 2 | 69,00 | 351 900,00 | 21 114,00 | 330 786,00 | 165 393,00 | 1 984 716,00 |
| Визажист | 2 | 2 | 69,00 | 255 300,00 | 15 318,00 | 239 982,00 | 119 991,00 | 1 439 892,00 |
| Косметолог | 1 | 1 | 115,00 | 218 500,00 | 13 110,00 | 205 390,00 | 102 695,00 | 1 232 340,00 |
| Массажист | 1 | 1 | 138,00 | 158 700,00 | 9 522,00 | 149 178,00 | 74 589,00 | 895 068,00 |
| ***ИТОГО*** | ***13*** | ***10*** | ***Х*** | 1 978 000,00 | ***118 680,00*** | ***1 859 320,00*** | ***929 660,00*** | ***11 155 920,00*** |