# Бизнес план для производства целлюлозы

 В связи с тем, что целлюлоза используется при изготовлении многих продуктов, спрос на нее возрастает. Реализация бизнес идеи по получению такого биологического вещества считается выгодным капиталовложением.

Получение целлюлозы осуществляется 3 способами:

* Сульфатный метод — менее затратный. Можно использовать любое сырье растительного происхождения. Существенный недостаток – выделение плохо пахнущих сернистых соединений;
* Натронный метод считается одним из самых дорогостоящих, соответственно возрастает и цена готового продукта. Плюсом этого способа является отсутствие какого-либо запаха;
* Биологический продукт также получают сульфитным метод из таких пород деревьев как пихта и ель.

Для начала Вам потребуется выбрать один из вышеперечисленных способов.

Далее для осуществления идеи Вам потребуется составить грамотное бизнес-планирование, в котором должны быть учтены такие пункты как: оформление документов, капиталовложения, закупка оборудования и сырья, маркетинговые ходы и способы реализации биологической продукции.

Подробное описание каждого из пунктов поможет избежать банкротства Вашего предприятия.

Далее выбираем помещение. Стоит учитывать тот факт, что при получении древесной целлюлозы выделяется сильный запах. В связи с этим необходимо выбирать строение, удаленное от города и жилых районов. Помещение должно быть разделено на зоны для производства и хранения готового продукта.

## Закупка сырья и оборудования

Чтобы воплотить эту идею для бизнеса, Закупить сырье. 90% биологической целлюлозы получают из древесины. Необходимо договориться о поставках сырья с ближайшей пилорамой. На сегодняшний день стоимость одного кубометра древесины составляет от 18500 рублей.

Такая идея для бизнеса как производство биологической целлюлозы требует покупки следующего оборудования:

* рубильная машина;
* котел для варки;
* станок для окорки бревен;
* цех для отбелки;
* машина для сушки.

Общая стоимость оборудования составляет от 18 000 000 рублей.

Также не стоит забывать о подборе рабочего персонала. На первое время Вам потребуется от 8 до 10 человек. Средняя заработная плата рабочего составляет от 30 000 рублей в месяц.

Далее для осуществления идеи для бизнеса, ведущим направлением которого является получение такого биологического продукта, необходимо наладить каналы реализации готовой продукции. Древесная целлюлоза пользуется спросом, в первую очередь, среди бумажных фабрик. Именно поэтому два вида таких предприятий зачастую объединяются в одно. Кроме того, биологическая целлюлоза востребована в производстве тканей, медицине, при производстве органического стекла и во многих других сферах промышленности.

Также не стоит забывать о рекламе. В данном случае Вам понадобится разместить объявление: на телевидение, радио и в интернете.

## Получение биологической целлюлозы как бизнес-идея: преимущества и недостатки

Данная сфера бизнеса имеет массу преимуществ, среди которых:

* высокий спрос на получаемый продукт;
* самоокупаемость – от 24 месяцев;
* низкая конкуренция;
* разнообразие каналов реализации готовой продукции.

Однако, стоит отметить, что такой вид предпринимательской деятельности имеет и недостаток. При получении такого вещества происходит выброс вредных веществ в воздух и почву. Крайне важно соблюдать все технологические особенности производства, при которых выброс вредных веществ сводится к минимуму.

Таким образом, общая сумма финансовых вложений, необходимых для реализации этой идеи, составляет от 25 000 000 рублей.

Существует еще один вариант воплощения этой идеи для бизнеса – покупка готового предприятия по изготовлению биологической целлюлозы. Например, завод по получению данного продукта во Владимирской области обойдется предпринимателю в сумму от 312 000 000 рублей. При этом Вы получаете действующий бизнес с отлаженным производством, налаженными каналами реализации и готовой документацией.

## 1. Краткий инвестиционный меморандум

В настоящее время, несмотря на увеличение доли электронного документооборота, спрос на бумагу постоянно увеличивается. Также стоит отметить, что данный рынок не является высоко консолидированным, так как в каждом регионе присутствует несколько небольших производств, которые не могут покрыть всю потребности. Это открывает большие возможности для новых участников рынка. Также данный бизнес является прибыльным и высокомаржинальным. В результате, срок окупаемости проекта составляет 19 месяцев, точка безубыточности приходится на 5 месяц.

Для открытия бизнеса первоначально потребуется арендовать производственный цех. Минимальная площадь составляет 200-300 м2. Также необходимо нанять персонал. Общее количество специалистов составляет 16 человек.

Производство будет производить как высококачественную (белую) бумагу, так и низкокачественную. Бумага формата А4 и туалетная бумага будет предоставлять собой ассортимент готовой продукции. Общая ежемесячная производственная мощность составляет 210 000 тонн в месяц. Средняя себестоимость 1 000 тонны составляет 24 000 рублей. В результате, финансовые показатели проекта будут следующие:

Сумма инвестиций — **25 000 000**рублей

Ежемесячная прибыль — **300 000** рублей

Срок окупаемости — **24**месяцев

Точка безубыточности — 5 месяц

Рентабельность продаж — **16%**

## 2. Описание бизнеса, продукта или услуги

На сегодняшний день спрос на бумагу постоянно увеличивается. Это открывает возможность для вхождения на данный рынок и успешного роста.

Основной продукцией производства будет:

* Высококачественная (белая) бумага
* Низкокачественная бумага
* Бумага формата А4
* Туалетная бумага

Для производства потребуется закупать различное сырье. Оно включается в себя: древесину, целлюлозу, древесную массу, макулатура. Основным материалом для производства бумаги является древесина разных сортов и макулатура. Также можно использовать полуфабрикаты, такие как: целлюлоза и древесная масса. Также в бумажную массу, которая представляет собой смесь воды, целлюлозы и древесной массы, добавляют различные вещества для проклейки, окраски и улучшения свойств материала (клея, смолы, крахмала, мела, каолина и др.)

При открытии производства необходимо оценить доступность различных видов сырья и их стоимость в вашем регионе. По результатам анализа необходимо принимать решение о закупке.

Стоит отметить, что целлюлозу необходимо использовать для производства высококачественной бумаги, в то время как древесную массу можно применять только для производства бумаги недорогих сортов (газетной и упаковочной).

Для производства потребуется закупить следующее производственное и офисное оборудование:

* Станок для резки бумаги
* Втулочный агрегат
* Оборудование для запайки и упаковки рулонов
* Бумагодельная машина
* Каландр
* Компьютер
* Принтер
* Офисная мебель
* Канцелярия

В результате предприятие будет обладать практически автоматизированной системой производства, что в дальнейшем поможет успешно развивать и увеличивать масштаб деятельности.

Также для организации производства потребуется найти производственное помещение. Минимальная площадь должна составлять 200-300 м2, которое должно включать в себя производственных цех, склад готовой продукции, склад сырья и расходных материалов.

Помещение желательно искать в производственных частях города, а также вблизи крупных водоемов, так как при производстве используется большое количество воды.

Помимо организационных моментов, собственнику бизнеса необходимо изучить технические регламенты, стандарты производства целлюлозно-бумажной продукции. Это поможет повысить качество производимой продукции и соблюсти все требования технического регламента.

Успех производства напрямую зависит от качества производимой продукции, а также от скорости её реализации. Предприятию необходимо максимально быстро реализовывать произведенную продукцию. Для достижения данной цели предприятию надо правильно определить целевую аудиторию.

К основным клиентам предприятия по производству бумаги относятся обрабатывающие предприятия, использующие бумагу для производства упаковки, оптовые компании по продаже канцелярии, печатные издания, а также торговые компании.

Данные клиенты смогут постоянно закупать продукцию в больших объёмах. Это позволит повысить оборачиваемость вложенных средств, а также прибыльность.

Также для увеличения точек сбыта можно развивать мелкооптовую розничную сеть.

Для быстрой реализации продукции потребуется также грамотная маркетинговая стратегия и рекламная кампания. Для разработки кампании можно привлекать как частных исполнителей, так и рекламные агентства.

Для продвижения данной продукции наиболее эффективными каналами продвижения будут офф-лайн каналы, а также некоторые онлайн каналы.

К основным офф-лайн каналам можно отнести:

* Реклама на телевидении (бизнес-каналы)
* Реклама в печатных изданиях (бизнес-журналах)
* Участие в выставках и различных мероприятиях
* Реклама на баннерах

К основным онлайн каналам можно отнести:

* Контекстная реклама
* Реклама на профильных сайтах о целлюлозно-бумажной промышленности.

Данные каналы могут охватить как можно большее количество потенциальных клиентов. Также необходимо напрямую связываться с потенциальными клиентами и назначать с ними встречи.

Для открытия предприятия по производству бумаги потребуется следующее:

* Подобрать помещение (производственный цех)
* Произвести ремонтные работы
* Подобрать персонал
* Закупить оборудование
* Произвести пусконаладочные работы
* Начать работу

Первым этапом необходимо подобрать помещения, которое отвечает всем нормам и можно открывать производство. По результатам подписания договора надо приглашать ремонтную бригаду для проведения капитального ремонта и установки освещения, системы кондиционирования и вентиляции.

Как только ремонт будет закончен можно начать подыскивать персонал. Далее совместно с главным инженером технологом необходимо приобрести оборудование. Желательно покупать оборудование одного производителя. Это поможет избежать проблем совместимости.

Далее произведите пусконаладочные работы и выпустите пробную партию товара. Следующим этапом приступайте к производству и продаже промышленными объемами

## 6. Организационная структура

Для успешного функционирования бизнеса необходим следующий персонал:

* Директор
* Бухгалтер
* Инженер-технолог
* Инженер пусконаладочных работ
* Оператор линии (3 человека)
* Менеджер по продажам (2 человека)
* Начальник склада
* Водитель (2 человека)
* Грузчик (2 человека)
* Уборщица (2 человека)

В результате общая численность персонала составит 16 человек.

Директор будет отвечать за развитие предприятие и его расширение, а также анализировать отчеты бухгалтерии.

Инженер-технолог отвечает за составление технологий производства бумаги, а также за состоянием оборудования. Ежедневно он отслеживает качество производимой продукции, а также проводит осмотр оборудования. Инженер пусконаладочных работ следит за исправностью оборудования и исправлением поломок. Операторы линии работают непосредственно за производственными машинами. Они следят за работой машин и меняют настройки, в зависимости и вида выпускаемой бумаги.

Менеджеры по продажам занимаются активным привлечением клиентов, совершают «холодные» звонки, назначают и проводят встречи с клиентами.

Начальник склада следит за остатками сырья и наличием готовой продукции, готовит документы на отгрузку продукции, а также формирует заказ на закупку сырья. Водители доставляют продукции покупателям, грузчики разгружают поступившее сырье. Уборщицы работают посменно. Рекламное агентство используется на аутсорсинге.

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Постоянные расходы** | **Оклад** | **Количество сотрудников** | **Сумма** |
| Директор | 80 000 | 1 | 80 000 |
| Бухгалтер | 50000 | 1 | 50000 |
| Инженер пусконаладочных работ | 70 000 | 1 | 70 000 |
| Инженер-технолог | 70 000 | 1 | 70 000 |
| Оператор линии | 25 000 | 3 | 75 000 |
| Менеджер по продажам | 25 000 | 2 | 50 000 |
| Начальник склада | 30 000 | 1 | 30 000 |
| Водитель | 25 000 | 2 | 50 000 |
| Грузчик | 25 000 | 2 | 50 000 |
| Уборщица | 23000 | 2 | 26 000 |
| **Итого ФОТ** |  | 551000+43%(237000) | **778000** |

**Капитальные затраты на открытие предприятия по производству бумаги, руб.**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование** | **Количество** | **Цена за 1 шт.** | **Обшая сумма** |
| Станок для резки бумаги (в т.ч. Бумаги А4 и др.) | 2 | 500 000 | 1 000 000 |
| Втулочный агрегат | 2 | 250 000 | 500 000 |
| Оборудование для запайки и упаковки рулонов | 1 | 300 000 | 300 000 |
| Бумагодельная машина | 1 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Каландр | 2 | 100 000 | 200 000 |
| Компьютер | 6 | 35 000 | 210 000 |
| Принтер | 2 | 10 000 | 20 000 |
| Офисная мебель  | 15 | 2000 | 30 000 |
| Канцелярия | 1 | 50 000 | 50 000 |
| Автомобиль | 1 | 500 000 | 500 000 |
| **Итого: 4 810 000** |  |  |  |

Общие капитальные затраты на открытие производства составляют 4 810 000 рублей. Из них наибольшую долю составляют затраты на бумагодельную машину (2 000 000 рублей) и на 2 станка для резки бумаги (1 000 000 рублей) и на 2 втулочных агрегата (500 000 рублей). Цены приобретения оборудования примерные.

|  |
| --- |
| **Инвестиции на открытие** |
| Ремонт | 600 000 |
| Вывеска | 30 000 |
| Рекламные материалы | 90 000 |
| Аренда на время ремонта | 420 000 |
| Закупка оборудования | 4 810 000 |
| Прочее | 210 000 |
| **Итого 6 200 000** |  |

**Общие инвестиции на открытие производства составляют 6 200 000 рублей.** Из них 4 810 000 рублей приходится на закупку оборудования. Также 600 000 рублей компании необходимо потратить на ремонт производственного помещения.

|  |
| --- |
| **Ежемесячные затраты** |
| ФОТ (включая отчисления) | 778 000 |
| Аренда (200 кв.м.) | 140 000 |
| Амортизация | 150 000 |
| Коммунальные услуги | 200 000 |
| Реклама | 50 000 |
| Бухгалтерия  | 50 000 |
| Закупка сырья | 2 500 000 |
| Непредвиденные расходы | 122 000 |
| **Итого** | 4 000 000 |

Общие средние ежемесячные затраты на функционирование производства составляют 4000000 рублей. Из них 2500000 рублей приходятся на закупку сырья, которые составляют 60% от общей себестоимости продукции. Также 778000 рублей предприятию необходимо потратить на фонд оплаты труда. Средняя ежемесячная выручка составляет прибыль — примерно 300 000 рублей.

Прогноз эффективности инвестиций и расчет экономических показателей бизнеса представлен в финансовой модели.

К основным рискам при открытии предприятия по производству бумаги можно отнести:

* Поломки оборудования

Для снижения данного риска оборудования необходимо закупать только одного производителя (единую производственную линию) а также приобретать только новое оборудование. Это поможет снизить затраты на ремонт и существенно увеличить производительность.

\* В расчетах используются средние данные по России